



COOPERATIVA MULTIACTIVA DE
AHORRO Y CRÉDITO, CONSUMO,
PRODUCCIÓN Y SERVICIOS

Pinoza Ltda.

“Ñañomoirũ, jajepytaso ha ñañopytyvõ”

Personería Jurídica N° 074/03 y Certificado de
Inscripción N° 792 del Registro de Cooperativas
INCOOP de fecha 13/06/2003

MEMORIA & BALANCE

2025

DIRECTIVOS - EJERCICIO 2025

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN



De izquierda a derecha parados:
Jorge Zaracho, Nery Medina, Genaro Rojas, Gabriel Meza.
De izquierda a derecha sentadas:
Edmilce Ugarte, Antonia González, Sonia Díaz.

Miembros Titulares

Presidente:	Nery Fulgencio Medina López
Vice Presidente:	Genaro Nicolás Rojas López
Tesorero:	Edmilce Mabel Ugarte Acosta
Secretario:	Jorge Zaracho Candia
Pro Tesorero:	Antonia Dolores González de Peralta
Pro Secretario:	Sonia Marina Díaz de Cabañas
Vocal:	Gabriel Eusebio Meza Armoa

Miembros Suplentes

Nicasia Burgos Arbe
Higinia Alejandra Lara González
María Irene Cabral Torres

JUNTA DE VIGILANCIA

Miembros Titulares

Presidente:	Gloria Zunilda González de Zárate
Secretario:	Alicia Elizabeth Amarilla Sánchez
Vocal:	Alejandro Esteban Noguera Acevedo
Vocal:	Evelyn Yohana Id Franco
Vocal:	César Augusto González

Miembro Suplente

Bernd Arnold Gehre Gotter



De izquierda a derecha parados:
César González, Alejandro Noguera.
De izquierda a derecha sentadas:
Alicia Amarilla, Gloria González, Evelyn Id.

TRIBUNAL ELECTORAL INDEPENDIENTE

Miembros Titulares

Presidente:	Abdón Casco Jacquet
Secretario:	Herminia Elizabeth Lugo Alfonso



De izquierda a derecha:
Abdón Casco, Herminia Lugo.

Índice del Contenido

Convocatoria	Pág. 4
Memoria del Consejo de Administración	Pág. 5
Balance General	Pág. 12
Estado de Resultados	Pág. 14
Ejecución Presupuestaria	Pág. 15
Nota a los Estados Contables	Pág. 18
Informe de la Junta de Vigilancia	Pág. 29
Dictamen de la Junta de Vigilancia	Pág. 31
Dictamen de la Auditoría Externa	Pág. 32
Informe Anual Tribunal Electoral Independiente (TEI)	Pág. 34
Propuesta de Distribución de Excedentes	Pág. 37
Presupuesto de Gastos, Inversiones y Recursos - Periodo 2026	Pág. 38
Balance Social	Pág. 41
Plan General de Trabajo 2026	Pág. 48

CONVOCATORIA ASAMBLEA ORDINARIA 2026

El Consejo de Administración de la **COOPERATIVA MULTIACTIVA DE AHORRO Y CRÉDITO, CONSUMO, PRODUCCIÓN Y SERVICIOS “PINOZÁ” LTDA.**, de conformidad con las atribuciones que le confieren los artículos 46, 49 y 85 (inciso “e”) del Estatuto Social aprobado por Asamblea Extraordinaria del 13 de noviembre de 2021 y homologado por Resolución INCOOP N° 25.290/2022, en sesión de fecha 04 de febrero de 2026, según constancia del Acta N° 1363/26, ha resuelto convocar a Asamblea Ordinaria a llevarse a cabo el día **domingo 22 de marzo de 2026**, a las **07:00** horas en primera convocatoria, en el local de la entidad sito en Bartolomé de las Casas N° 405 esq. Indio Francisco, de la ciudad de Asunción, Capital de la República del Paraguay, a fin de tratar el siguiente

ORDEN DEL DÍA

- 1. Elección de:**
 - a) Un (1) Presidente y dos (2) secretarios de Asamblea.
 - b) Dos (2) socios presentes para suscribir el Acta de Asamblea.

- 2. Lectura y Consideración de informes correspondientes al ejercicio cerrado el 31 de diciembre del 2025:**
 - Memoria del Consejo de Administración, Balance General y Cuadro de Resultados.
 - Informe y Dictamen de la Junta de Vigilancia.
 - Dictamen de la Auditoría Externa.

- 3. Consideración de la propuesta para la Distribución de excedentes del ejercicio económico-financiero 2025.**

- 4. Consideración de los siguientes puntos, relativos al Ejercicio 2026:**
 - Presupuesto General de Gastos, Inversiones y Recursos.
 - Plan General de Trabajo.

- 5. Otorgamiento de facultades al Consejo de Administración para límite de endeudamiento:**
 - Capital operativo e inversiones

- 6. Elección de autoridades:**
 - a) Para el Consejo de Administración: Tres (3) titulares y tres (3) suplentes.
 - b) Para la Junta de Vigilancia: Dos (2) titulares y tres (3) suplentes.
 - c) Para el Tribunal Electoral Independiente: Un (1) titular y dos (2) suplentes.

Conforme con lo dispuesto en el artículo 54 del Estatuto Social, a falta de quórum legal en la primera convocatoria, la Asamblea quedará constituida una (1) hora después, con cualquier número de socios presentes, en segunda convocatoria.


Lic. Jorge Zaracho Candia

Secretario Consejo de Administración


Lic. Nery F. Medina López

Presidente Consejo de Administración

MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN EJERCICIO 2025

Apreciados socios y socias:

Es un honor para este Consejo de Administración, someter a vuestra consideración los resultados del Ejercicio 2025, un año de consolidación financiera y crecimiento social.

Celebramos la expansión de nuestra familia con la incorporación de 410 nuevos socios, quienes han elegido a nuestra institución para proyectar sus anhelos, fortaleciendo nuestra base social y asegurando nuestro futuro.

Seguidamente, exponemos los principales logros derivados de la implementación del Plan de Trabajo propuesto por este Consejo de Administración:

1. GESTIÓN ECONÓMICA, FINANCIERA Y FORTALEZA PATRIMONIAL

La solidez de nuestra institución es el cimiento de todos nuestros beneficios sociales. Al cierre del ejercicio 2025, las cifras reflejan una administración prudente, eficiente y con una visión de crecimiento sostenible:

Indicadores de Solvencia y Crecimiento:

- **Activo Total:** Gs. 45.040.221.454.
- **Patrimonio:** Gs. 8.318.923.894.
- **Excedente del Ejercicio:** Gs. 550.684.812.

Impulso a la Economía del Socio y Beneficios Directos:

Nuestra cartera de créditos sigue siendo el motor principal de la institución, representando el 81% del activo total. Durante el año, hemos inyectado a la economía de nuestra membresía un total de Gs. 30.541.718.966 en nuevos desembolsos.

Tasas Competitivas: Hemos implementado promociones de crédito con tasas de préstamos sumamente bajas y atractivas, facilitando el acceso al financiamiento y apoyando los proyectos personales y profesionales de nuestros socios.

Promociones y Reintegros: A través de nuestras tarjetas de crédito Visa y Credicard, desarrollamos campañas estratégicas con descuentos directos en supermercados y estaciones de servicios en todo el territorio nacional. Estas acciones permitieron otorgar retornos en concepto de reintegros por un valor superior a los Gs. 170.000.000, impactando positivamente en el poder adquisitivo de las familias cooperativistas.

Al cierre del periodo, la estructura de préstamos se desglosa de la siguiente manera:

- **Cartera de Préstamos:** Gs. 34.668.161.415.
- **Cartera de Tarjetas de Crédito:** Gs. 1.641.877.427.

Confianza y Captación de Ahorros:

La confianza depositada por los socios se traduce en una robusta cartera de ahorros y aportaciones:

- **Ahorro a Plazo Fijo:** Gs. 19.480.884.029.
- **Ahorro a la Vista:** Gs. 12.141.600.325.
- **Ahorro Programado:** Gs. 3.483.879.037.
- **Aportaciones:** Gs. 6.728.216.979.

Inversiones Estratégicas y Autonomía Financiera:

Participación en Aseguradora Tajy: Como parte de nuestra estrategia de diversificación y fortalecimiento institucional, mantenemos nuestra posición como accionistas de la Aseguradora Tajy propiedad cooperativa, donde este año hemos obtenido una destacada rentabilidad del 13,2%.

Soberanía Financiera: Un pilar fundamental de esta gestión ha sido la cancelación total del préstamo de Gs. 4.200.000.000 obtenido en el año 2020 a través de la AFD (FISALCO). Tras cumplir rigurosamente con este compromiso en septiembre, la Cooperativa Pinoza cierra el ejercicio sin deuda externa, logrando una autonomía financiera que nos permite proyectar inversiones futuras con mayor libertad y seguridad.

2. INFRAESTRUCTURA Y PROYECTO DE FUTURA SEDE

Con una visión puesta en el crecimiento sostenido y la mejora constante de la atención a nuestra membresía, nos complace informar que nos encontramos trabajando activamente en la elaboración y diseño del proyecto de modernización de la sede de nuestra Cooperativa. Este hito arquitectónico representará no solo un avance en términos de infraestructura, sino también la materialización del anhelo de nuestra familia cooperativa de contar con un espacio moderno, funcional y digno de su confianza.

3. EXCELENCIA OPERATIVA Y FORMACIÓN PROFESIONAL

La profesionalización de nuestra dirigencia y del cuerpo de colaboradores ha sido un eje central durante el ejercicio 2025. Entendemos que la confianza del socio se fundamenta en la capacidad técnica, la integridad ética y la actualización constante de sus líderes. Bajo esta premisa, hemos fortalecido los siguientes pilares:

Capacitación Normativa: En estricto cumplimiento de los lineamientos del Sistema Nacional de Educación Cooperativa (SNEC), hemos cumplido rigurosamente con los estándares formativos exigidos. Los dirigentes y socios participaron activamente en jornadas de 20 horas cronológicas, abordando módulos estratégicos de gobernanza y valores con el respaldo pedagógico de la FECOPAR.

Alta Gerencia y Especialización: El equipo de ejecución estratégica, compuesto por el Gerente, Subgerente y el Jefe de Tesorería, ha completado 60 horas de formación técnica especializada. Estas horas garantizan una administración alineada a las exigencias regulatorias vigentes y a las mejores prácticas de gestión financiera.

Alianzas con el Sector: Es importante destacar la participación activa de nuestros dirigentes y funcionarios en las diversas jornadas de capacitación, foros y seminarios organizados por nuestras entidades de segundo y tercer grado: CENCOPAN, FECOAC y FECOPAR, fortaleciendo la integración y el intercambio de conocimientos dentro del sector cooperativo.

Seguridad y Prevención de Riesgos: Como parte de nuestra política de transparencia, se llevó a cabo la charla de Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo. Asimismo, en respuesta a los nuevos desafíos digitales, realizamos una charla sobre Cyberbullying y Ciberacoso Infantil, la cual contó con la destacada disertación de representantes de la INTERPOL, brindando herramientas clave para la protección de nuestra comunidad.

4. TRANSFORMACIÓN DIGITAL Y EFICIENCIA TECNOLÓGICA

La modernización de la Cooperativa Pinoza es hoy una realidad palpable que facilita la vida del socio, eliminando barreras geográficas y temporales mediante el uso de herramientas digitales de vanguardia:

Consolidación de la APP (PINOZA MÓVIL): Tras su exitoso proceso de implementación, nuestra plataforma móvil ha alcanzado su madurez operativa durante este ejercicio, funcionando de manera ininterrumpida las 24 horas del día, los 7 días de la semana, permitiendo al socio gestionar su patrimonio desde cualquier lugar del mundo.

Innovación en Medios de Pago y Transferencias: Con el objetivo de simplificar las transacciones cotidianas, hemos implementado soluciones de última generación:

Servicio de Alias: Se ha habilitado la gestión de Alias (vínculo de datos simplificados a la cuenta), permitiendo a los socios tanto transferir como recibir fondos de manera mucho más rápida y segura, sin necesidad de recordar números de cuenta extensos.

Pagos mediante QR: Se ha integrado la facilidad de cobros y pagos a través de códigos QR, agilizando las transacciones en comercios y entre usuarios, reduciendo el uso de efectivo y optimizando el tiempo del socio.

Funcionalidades y Autonomía: A través de Pinoza Móvil, nuestra membresía dispone de un ecosistema financiero completo en la palma de su mano, pudiendo realizar:

Transferencias de dinero (SIPAP): Movimientos interbancarios y entre cooperativas de forma inmediata.

Gestión de Compromisos: Pago de cuotas sociales, amortización de préstamos y pagos de tarjetas de crédito.

Pago de Servicios: pago de facturas de servicios públicos y privados con total comodidad.

Control Financiero: Consultas en tiempo real de movimientos de ahorro, estados de cuenta y saldos de tarjetas de crédito.

Impacto en la Gestión: Este salto tecnológico se tradujo en un incremento del 48% en el volumen de transacciones digitales en comparación con el periodo anterior, lo que demuestra la excelente adopción de estas herramientas por parte de nuestra masa societaria.

Canales de Comunicación: El rediseño de nuestra página web y redes sociales ha optimizado la interacción y la transparencia informativa, permitiendo una difusión eficiente de todas las novedades y beneficios institucionales.

Redes Sociales: Hemos optimizado la gestión de contenidos en nuestras plataformas digitales, logrando una interacción en tiempo real que nos permite escuchar las necesidades de nuestra membresía y difundir con mayor alcance nuestros beneficios y servicios.

5. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES SOCIALES Y CULTURALES

El ejercicio 2025 fue un año de intensa actividad social, donde celebramos nuestra identidad, fomentamos el emprendedurismo y fortalecimos el tejido comunitario:

Feria Mensual de Microemprendedores: Con el objetivo de brindar una plataforma de visibilidad y crecimiento económico a nuestros socios, hemos implementado la Feria Mensual de Microemprendedores. Este espacio recurrente en nuestras instalaciones permite a los emprendedores cooperativistas exponer y comercializar sus productos, fomentando el consumo local y el espíritu de progreso dentro de nuestra comunidad.

Día de la Mujer Paraguaya: Rendimos tributo a la mujer paraguaya mediante un Conversatorio con Mujeres Emprendedoras. Contamos con la participación de destacadas dirigentes del ámbito cooperativo nacional, quienes compartieron experiencias sobre el liderazgo femenino y el impacto de la mujer en la economía solidaria.

22° Aniversario Institucional: Celebramos más de dos décadas de vida institucional con un ameno festejo. El evento fue un punto de encuentro clave donde recibimos el respaldo y la visita de las principales autoridades de las centrales y federaciones hermanas: CENCOPAN, CONPACCOOP, FECOPAR y FECOAC, reafirmando nuestra posición de liderazgo en el sector.

Tradicional Fiesta de San Juan: Con un marco de público extraordinario, revivimos nuestras tradiciones. Los socios fueron los protagonistas, exponiendo en sus respectivos stands las más exquisitas comidas típicas paraguayas. La jornada fue un éxito rotundo en ventas y un espacio de sano esparcimiento para toda la familia.

Día del Niño: En una jornada de alegría y solidaridad, los hijos de nuestros socios y los niños de la Fundación ASOLEU disfrutaron de la proyección de una película en las salas del Cine del Shopping Multiplaza, incluyendo refrigerios y actividades recreativas.

Apoyo Comunitario: Extendimos nuestro brazo solidario a la Comisión Vecinal Mburicao, donando recursos y apoyando logísticamente la organización del Día del Niño en la Plaza Mburicao, fortaleciendo nuestro compromiso con el entorno vecinal.

6. BIENESTAR SOCIAL, SALUD Y CONVENIOS

El compromiso con el bienestar integral del socio es el eje que da sentido a nuestra labor cooperativa. Durante este ejercicio, hemos destinado recursos significativos para acompañar a nuestra membresía en los momentos que más lo requieren:

Solidaridad: Hemos otorgado beneficios directos a través del Servicio de Solidaridad por un total de Gs. 399.014.997. Este monto fue destinado a cubrir conceptos de subsidios, premios y servicios de sepelio, brindando un respaldo económico real y oportuno a las familias cooperativistas.

Salud y Prevención: Continuamos priorizando el acceso a la salud de calidad mediante alianzas estratégicas:

- **Sanatorio San Lucas:** Ratificamos el beneficio que permite a nuestros socios acceder a 3 consultas gratuitas mensuales y análisis clínicos.
- **Especialidades y Prevención:** Mantenemos las consultas oftalmológicas mensuales en nuestra sede. Además, hemos fortalecido la salud preventiva mediante Jornadas de Vacunación y la implementación de la Jornada de Atención Clínica Móvil, facilitando el acceso a diagnósticos y atención médica de manera cercana y eficiente. Desarrollamos jornadas de sensibilización médica de alto impacto. En el marco del "Octubre Rosa", realizamos charlas sobre la prevención del cáncer de mama, y durante el "Noviembre Azul", nos enfocamos en la concienciación sobre el cáncer de próstata, promoviendo en ambos casos la detección temprana como factor determinante para la salud.
- **Deporte y Vida Activa:** Fomentamos hábitos saludables y el sano esparcimiento a través de clases de Zumba y descuentos exclusivos para socios en el gimnasio Biceps Gym.
- **Deporte Ciencia:** El fortalecimiento de nuestras clases de Ajedrez, que tuvo su punto más alto en octubre con el exitoso Match contra la Cooperativa Barriojareense, promoviendo la integración intercooperativa.

Responsabilidad con la comunidad:

Lucha contra el Cáncer Infantil: Nuestra Cooperativa se ha consolidado como punto oficial de recolección de tapitas para la fundación encargada de la campaña "Luchemos contra el Cáncer Infantil". Esta iniciativa no solo promueve el reciclaje, sino que genera fondos vitales para el tratamiento de niños con enfermedades oncológicas, sumando el esfuerzo de todos los socios a esta noble causa.

7. RELACIONES INSTITUCIONALES

Nuestra presencia en el sector cooperativo nacional es activa y estratégica:

Gremios y Federaciones: Estamos orgullosamente federados en la FECOAC y la FECOPAR, contando

con representación en el Comité de Género de la FECOAC.

CENCOPAN: Participamos activamente con un miembro titular en el Tribunal Electoral Independiente y un representante en el Comité de Educación.

Red Intercooperativa: Desde 2025, formamos parte de la Red Intercooperativa de Órganos Electorales, representados por los miembros de nuestro Tribunal Electoral Independiente (TEI).

8. RESPONSABILIDAD SOCIAL Y TALENTO HUMANO

La esencia de nuestro modelo cooperativo se manifiesta en nuestra capacidad de ser agentes de cambio positivo. Durante este ejercicio, el brazo solidario de la institución se ha extendido con firmeza, impactando en diversos sectores de la sociedad paraguaya y fortaleciendo el bienestar de nuestro equipo humano:

Mano Solidaria y Compromiso Comunitario

Nuestra política de responsabilidad social no es solo asistencialismo, sino una inversión en el tejido social que nos rodea. Hemos canalizado recursos hacia instituciones que cumplen roles críticos:

- **Educación e Inclusión:** Reafirmamos nuestro compromiso con la formación y la autonomía personal mediante donaciones al Colegio Verbo Divino y al Colegio Luis Braille, esta última institución referente en la integración y enseñanza para personas con discapacidad visual.
- **Salud:** Continuamos nuestra alianza inquebrantable con la Fundación ASOLEU, apoyando el sostenimiento de tratamientos para niños y niñas que luchan contra el cáncer infantil, entendiendo que la solidaridad es un pilar de vida.
- **Seguridad y Convivencia:** En apoyo a la labor preventiva y de protección de nuestra zona de influencia, realizamos aportes a la Comisaría 7ma Metropolitana, colaborando con las condiciones necesarias para el resguardo de nuestros socios y la ciudadanía.
- **Acción Social:** Colaboramos con la Asociación de la Arquidiócesis del Chaco Paraguayo, apoyando sus proyectos misionales y de asistencia básica en regiones de alta vulnerabilidad de nuestro territorio nacional.

Capital Humano

Reconocemos que los resultados financieros de 2025 son el fruto del esfuerzo diario de nuestros funcionarios. Por ello, hemos evolucionado en nuestras políticas de bienestar laboral para garantizar un equipo motivado y profesional:

- **Inclusión Real:** Es un orgullo para este Consejo informar que nuestra política de puertas abiertas se refleja en nuestro plantel de colaboradores, donde contamos con un funcionario con capacidad diferente. Su integración no solo cumple con un propósito social, sino que enriquece nuestra cultura interna, enseñándonos diariamente sobre resiliencia y compromiso profesional.
- **Bienestar y Conciliación:** Consolidamos el beneficio de un sábado libre al mes, permitiendo a nuestro equipo un descanso reparador y mayor tiempo de calidad familiar. Asimismo, implementamos el día libre por cumpleaños, reconociendo la importancia de valorar a cada

integrante de nuestra familia laboral en su fecha especial.

- **Integración Deportiva y Salud:** Fomentamos el espíritu de cuerpo mediante la participación institucional en torneos de fútbol y pádel. Estas jornadas de integración fortalecen los lazos de compañerismo, lo que se traduce en un servicio al socio con mayor calidez, empatía y eficiencia.

Finalmente, este Consejo de Administración desea expresar su más profundo agradecimiento a la membresía por la confianza depositada en nuestra gestión, la cual constituye el motor que impulsa cada uno de nuestros proyectos. Reafirmamos nuestro compromiso inquebrantable de seguir trabajando con prudencia, transparencia y excelencia operativa, velando siempre por la fortaleza patrimonial y el bienestar social de nuestra gran familia cooperativa. Al cerrar este ejercicio 2025 con soberanía financiera y una visión clara hacia el futuro, les invitamos a seguir construyendo juntos una institución más sólida, innovadora y profundamente humana. Que los logros alcanzados hoy sean el cimiento de la prosperidad que anhelamos para el mañana.



Lic. Jorge Zaracho Candia
Secretario Consejo de Administración



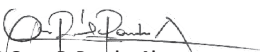
Lic. Nery F. Medina López
Presidente Consejo de Administración

BALANCE GENERAL AL 31/12/2025

(con datos comparativos al 31/12/24)


(Expresado en Guaraníes)

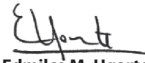
DESCRIPCION	2025	2024	VARIACION
ACTIVO	45.040.221.454	44.086.498.262	2%
REALIZABLE A CORTO PLAZO	24.022.832.452	23.094.693.188	4%
DISPONIBILIDADES	4.911.284.117	5.096.862.686	-4%
Caja	378.915.950	363.270.143	4%
Depósitos a la Vista	3.532.368.167	4.733.592.543	-25%
Inversiones Temporales	1.000.000.000	-	0%
CRÉDITOS (NOTA 4)	19.068.770.325	17.957.975.644	6%
Créditos al Día	17.053.936.467	16.198.816.989	5%
Créditos Vencidos	1.051.204.241	933.472.985	13%
Intereses Devengados	522.904.758	525.507.729	0%
Cuentas por Cobrar	289.943.592	183.962.941	58%
Otros Créditos	150.781.267	116.215.000	30%
OTROS ACTIVOS (NOTA 4)	42.778.010	39.854.858	7%
Gastos Pagados por Adelantado	42.778.010	39.854.858	7%
REALIZABLE A LARGO PLAZO	21.017.389.002	20.991.805.074	0%
INSTRUMENTOS FINANCIEROS	-	1.000.000.000	0%
Inversiones Temporales	-	1.000.000.000	0%
CREDITOS (NOTA 4)	16.632.051.953	15.609.140.813	7%
Créditos al Día	16.564.249.366	15.523.928.913	7%
Créditos Vencidos	67.802.587	85.211.900	-20%
INVERSIONES Y PARTICIPACIONES (NOTA 5)	1.074.651.844	923.804.510	16%
Inversiones	1.074.651.844	923.804.510	16%
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS (NOTA 7)	3.049.894.687	3.140.105.937	-3%
Permanente	3.049.894.687	3.140.105.937	-3%
OTROS ACTIVOS (NOTA 7)	260.790.518	318.753.814	-18%
Activos Restringidos	62.341.895	62.341.895	0%
Cargos Diferidos	128.969.968	76.933.264	68%
Bienes Adjudicados a Realizar	69.478.655	179.478.655	-61%
TOTAL ACTIVO	45.040.221.454	44.086.498.262	2%
PASIVO	36.721.297.560	36.508.206.790	1%
EXIGIBLE A CORTO PLAZO	24.861.600.514	25.075.386.672	-1%
COMPROMISOS FINANCIEROS (NOTA 8)	24.369.370.671	24.599.788.240	-1%
Deudas Financ. C/ Socios, No Socios, Ot. Coop. e Inst. sin Fines De Lucro	24.119.812.904	24.373.572.762	-1%
Intereses a Pagar	249.557.767	226.215.478	10%
COMPROMISOS NO FINANCIEROS (NOTA 8)	492.229.843	475.598.432	3%
Cuentas y Obligaciones a Pagar	120.723.453	144.419.090	-16%
Provisiones	183.622.528	164.331.352	12%
Fondos	187.883.862	166.847.990	13%
EXIGIBLE A LARGO PLAZO	11.859.697.046	11.432.820.118	4%
COMPROMISOS FINANCIEROS (NOTA 8)	11.017.578.866	10.565.115.614	4%
Deudas Financ.C/Socios,No Socios, Ot.Coop. e Inst. sin Fines De Lucro	11.017.578.866	10.565.115.614	4%
COMPROMISOS NO FINANCIEROS (NOTA 8)	842.118.180	867.704.504	-3%
Fondos	389.440.264	420.637.724	-7%
Ingreso Diferido	452.677.916	447.066.780	1%
TOTAL PASIVO	36.721.297.560	36.508.206.790	1%


C.P. Oscar R. Parédes Alvarenga
Contador - RUC N° 2195328-7
PAT. PROF. 0000375


Lic. Nery F. Medina López
Presidente Consejo de Administración


Lic. Luis F. Gini Macchi
Gerente


Lic. Gloria Z. González de Zárate
Presidente Junta de Vigilancia

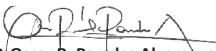

Ing. Edmilce M. Ugarte Acosta
Tesorera Consejo de Administración

BALANCE GENERAL AL 31/12/2025

(con datos comparativos al 31/12/24)


(Expresado en Guaraníes)

DESCRIPCION	2025	2024	VARIACION
PATRIMONIO NETO	8.318.923.894	7.578.291.472	10%
CAPITAL (NOTA 9)	6.728.216.979	6.253.801.285	8%
Capital Social	6.728.216.979	6.253.801.285	8%
RESERVAS (NOTA 9)	1.040.022.103	997.515.378	4%
Capital Institucional	704.175.510	661.668.785	6%
Capital No Institucional	335.846.593	335.846.593	0%
RESULTADOS (NOTA 9)	550.684.812	326.974.809	68%
Resultados	550.684.812	326.974.809	68%
TOTAL PATRIMONIO NETO	8.318.923.894	7.578.291.472	10%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO	45.040.221.454	44.086.498.262	10%
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS (NOTA 9)	4.760.786.579	3.915.371.830	22%
De Control Administrativo	4.760.786.579	3.915.371.830	22%
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA (NOTA 9)	-4.760.786.579	(3.915.371.830)	22%
De Control Administrativo	-4.760.786.579	(3.915.371.830)	22%
TOTAL CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	0	0	0%


C.P. Oscar R. Parédes Alvarenga
Contador - RUC N° 2195328-7
PAT. PROF. 0000375


Lic. Nery F. Medina López
Presidente Consejo de Administración


Lic. Luis F. Gini Macchi
Gerente


Lic. Gloria Z. González de Zárate
Presidente Junta de Vigilancia

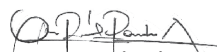

Ing. Edmilce M. Ugarte Acosta
Tesorera Consejo de Administración

ESTADO DE RESULTADOS 31/12/2025

(con datos comparativos al 31/12/24)


(Expresado en Guaraníes)

DESCRIPCION	2025	2024	VARIACION
INGRESOS	7.868.589.574	7.126.346.060	10%
INGRESOS OPERATIVOS (NOTA 10)	7.734.834.545	6.971.388.172	11%
Ingresos Operativos por Serv. Financieros	7.734.834.545	6.971.388.172	11%
Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos	7.284.925.473	6.524.890.535	12%
Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros	55.789.490	49.004.914	14%
Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Financieros	73.268.314	43.734.827	68%
Ingresos Operativos Varios	320.541.268	347.237.896	-8%
Ingresos por Ventas y Servicios No Financieros	310.000	6.520.000	-95%
INGRESOS NO OPERATIVOS (NOTA 10)	133.755.029	154.957.888	-14%
Ingresos Eventuales	133.755.029	154.957.888	-14%
Ingresos Varios	133.755.029	154.957.888	-14%
EGRESOS	7.317.904.762	6.799.371.251	8%
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS (NOTA 11)	7.204.749.378	6.683.555.570	8%
Costos y Gastos Operativos Serv. Financieros	7.184.988.591	6.683.555.570	8%
Intereses y Comisiones Pagados	2.116.108.831	2.263.499.127	-7%
Previsiones	1.095.619.438	573.910.105	91%
Otros Costos por Servicios Financieros	643.884.575	662.216.776	-3%
Gastos Administrativos por Actividad de Ahorro y Crédito	2.883.943.263	2.722.284.362	6%
Gastos De Gobernabilidad	445.432.484	461.645.200	-4%
Costos y Gastos por Actividades no Financieras	19.760.787	-	0%
Educación Cooperativa	19.760.787	-	0%
COSTOS Y GASTOS NO OPERATIVOS (NOTA 11)	113.155.384	115.815.681	-2%
Costos y Gastos No Operativos	113.155.384	115.815.681	-2%
Costos y Gastos No Operativos	113.155.384	115.815.681	-2%
EXCEDENTES Y PÉRDIDAS (NOTA 11)	550.684.812	326.974.809	68%
EXCEDENTES	550.684.812	326.974.809	68%
Excedente	550.684.812	326.974.809	68%


C.P. Oscar R. Parédes Alvarenga
Contador - RUC N° 2195328-7
PAT. PROF. 0000375


Lic. Nery F. Medina López
Presidente Consejo de Administración


Lic. Luis F. Gini Macchi
Gerente


Lic. Gloria Z. González de Zárate
Presidente Junta de Vigilancia


Ing. Edmilce M. Ugarte Acosta
Tesorera Consejo de Administración

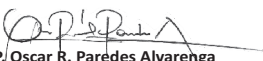
EJECUCION PRESUPUESTARIA AL 31/12/2025

DESCRIPCION	Presupuesto Programado 2025	Presupuesto Ejecutado 2025	Variación	% Ejec.
INGRESOS	8.155.150.000	7.868.589.574	286.560.426	96%
INGRESOS OPERATIVOS	8.004.140.000	7.734.834.545	269.305.455	97%
Ingresos Operativos por Serv. Financieros	8.004.140.000	7.734.834.545	269.305.455	97%
Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos	7.525.490.000	7.284.925.473	240.564.527	97%
Intereses Compensatorios Cobrados sobre Créditos	6.273.840.000	6.008.525.325	265.314.675	96%
Intereses Compensatorios s/Amortizables	4.991.840.000	4.701.177.933	290.662.067	94%
Intereses Compensatorios p/Descuento de Documentos	160.000.000	144.600.528	15.399.472	90%
Intereses Compensatorios s/ Créditos Vinculados	220.000.000	254.854.372	-34.854.372	116%
Intereses Compensatorios s/ Préstamos a Ex Socios	110.000.000	208.488.932	-98.488.932	190%
Intereses Compensatorios s/ Créditos Judicializados	20.000.000	21.590.818	-1.590.818	108%
Intereses Compensatorios s/ Créditos Refinanciados	550.000.000	459.901.871	90.098.129	84%
Intereses Compensatorios s/ Tarjetas de Crédito	222.000.000	217.910.871	4.089.129	98%
Comisiones Cobradas	830.850.000	853.451.727	-22.601.727	103%
Comisiones s/Amortizables	570.000.000	522.391.918	47.608.082	92%
Comisiones s/ Tarjetas de Crédito	260.850.000	331.059.809	-70.209.809	127%
Intereses Moratorios Cobrados	194.300.000	208.735.525	-14.435.525	107%
Intereses Moratorios s/Amortizables	115.000.000	114.924.299	75.701	100%
Intereses Moratorios p/Descuento de Documentos	5.000.000	1.425.486	3.574.514	29%
Intereses Moratorios s/ Créditos Vinculados	800.000	1.178.394	-378.394	147%
Intereses Moratorios s/ Préstamos a Ex Socios	6.500.000	6.103.693	396.307	94%
Intereses Moratorios s/ Créditos Judicializados	28.000.000	45.653.681	-17.653.681	163%
Intereses Moratorios s/ Créditos Refinanciados	18.000.000	12.116.971	5.883.029	67%
Intereses Moratorios s/ Tarjetas de Crédito	21.000.000	27.333.001	-6.333.001	130%
Intereses Punitivos Cobrados	56.500.000	58.529.264	-2.029.264	104%
Intereses Punitivos s/Amortizables	36.000.000	34.763.270	1.236.730	97%
Intereses Punitivos p/Descuento de Documentos	2.200.000	427.646	1.772.354	19%
Intereses Punitivos s/ Créditos Vinculados	300.000	353.510	-53.510	118%
Intereses Punitivos s/ Préstamos a Ex Socios	1.800.000	1.831.038	-31.038	102%
Intereses Punitivos s/ Créditos Judicializados	5.000.000	9.053.691	-4.053.691	181%
Intereses Punitivos s/ Créditos Refinanciados	5.200.000	3.650.033	1.549.967	70%
Intereses Punitivos s/ Tarjetas de Crédito	6.000.000	8.450.076	-2.450.076	141%
Intereses y Accesorios s/Refinanciación	170.000.000	155.683.632	14.316.368	92%
Intereses y Accesorios s/Refinanciación	170.000.000	155.683.632	14.316.368	92%
Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros	55.050.000	55.789.490	-739.490	101%
Comisiones Cobradas s/ Tarjetas de Débito	22.000.000	15.518.029	6.481.971	71%
Comisiones por emisión y renovación de Tarjetas de Débitos	2.500.000	1.040.000	1.460.000	42%
Comisiones por emisión y renovación de Tarjetas de Créditos	23.850.000	23.780.000	70.000	100%
Comisiones Cobradas s/ Cajeros Automáticos	6.700.000	5.242.000	1.458.000	78%
Comisiones por otros servicios financieros	0	10.209.461	-10.209.461	0%
Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Financieros	70.100.000	73.268.314	-3.168.314	105%
Depósitos a la Vista	4.100.000	3.235.438	864.562	79%
Intereses s/ Depósitos de Ahorro a la Vista Sector Cooperativo	60.000	2.208.438	-2.148.438	3681%
Intereses s/ Depósitos a la Vista-Bancos	4.040.000	1.027.000	3.013.000	25%
Depósitos a Plazo	66.000.000	70.032.876	-4.032.876	106%
Intereses s/Depósitos a Plazo Fijo Sector Bancos	66.000.000	70.032.876	-4.032.876	106%
Ingresos Operativos Varios	353.500.000	320.541.268	32.958.732	91%
Desafectación De Provisiones	180.000.000	94.529.092	85.470.908	53%
Provisiones p/ créditos y otros activos	180.000.000	94.529.092	85.470.908	53%
Otros Ingresos Operativos Varios	173.500.000	226.012.176	-52.512.176	130%
Dividendos en Acciones y Participaciones	30.000.000	49.311.465	-19.311.465	164%
Cuotas de Ingreso no retornables	500.000	2.267.000	-1.767.000	453%
Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados	85.000.000	123.941.839	-38.941.839	146%
Otros Ingresos y Servicios	58.000.000	50.491.872	7.508.128	87%
Ingresos por Ventas y Servicios No Financieros	0	310.000	-310.000	0%
Ventas y Servicios a No Socios	0	310.000	-310.000	0%
Otros Ingresos y Servicios	0	310.000	-310.000	0%

DESCRIPCION	Presupuesto Programado 2025	Presupuesto Ejecutado 2025	Variación	% Ejec.
INGRESOS NO OPERATIVOS	151.010.000	133.755.029	17.254.971	89%
Ingresos Eventuales	151.010.000	133.755.029	17.254.971	89%
Ingresos Varios	151.010.000	133.755.029	17.254.971	89%
Excedente por Diferencia de Cambio	1.110.000	3.403.277	-2.293.277	307%
Comisiones por Servicios de Cobranzas	144.700.000	117.024.936	27.675.064	81%
Alquileres Cobrados	2.200.000	6.100.000	-3.900.000	277%
Ingresos Extraordinarios	3.000.000	7.226.816	-4.226.816	241%
EGRESOS	7.605.150.000	7.317.904.762	287.245.238	96%
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	7.477.450.000	7.204.749.378	272.700.622	96%
Costos y Gastos Operativos Serv. Financieros	7.477.450.000	7.184.988.591	292.461.409	96%
Intereses y Comisiones Pagados	2.406.000.000	2.116.108.831	289.891.169	88%
Intereses Pagados por Captaciones Socios	2.402.000.000	2.114.564.822	287.435.178	88%
Intereses Pagados p/Ahorro a la Vista personas físicas o naturales	32.000.000	31.239.411	760.589	98%
Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas físicas o naturales	2.050.000.000	1.675.312.095	374.687.905	82%
Intereses Pagados p/ Ahorros Programados Captados	320.000.000	408.013.316	-88.013.316	128%
Intereses Pagados por Créditos Externos	4.000.000	1.544.009	2.455.991	39%
Intereses Pagados por Deudas a Organismos Nacionales no Bancarios	4.000.000	1.544.009	2.455.991	39%
Previsiones	760.000.000	1.095.619.438	-335.619.438	144%
Previsiones para Créditos en Mora	760.000.000	1.095.619.438	-335.619.438	144%
Previsiones p/ créditos	760.000.000	1.095.619.438	-335.619.438	144%
Otros Costos por Servicios Financieros	726.900.000	643.884.575	83.015.425	89%
Costo Procesamiento Tarjetas Débito	69.500.000	63.595.580	5.904.420	92%
Costo Procesamiento Tarjetas Crédito	657.400.000	580.288.995	77.111.005	88%
Gastos Administrativos por Actividad Ahorro y Crédito	3.059.550.000	2.883.943.263	175.606.737	94%
Gastos De Personal	1.525.200.000	1.417.061.449	108.138.551	93%
Sueldos Personal Administrativo y Otros	1.167.000.000	1.089.695.328	77.304.672	93%
Beneficios sociales	265.200.000	245.788.940	19.411.060	93%
Horas Extras	13.000.000	6.636.929	6.363.071	51%
Vacaciones	80.000.000	74.940.252	5.059.748	94%
Honorarios	837.600.000	802.122.658	35.477.342	96%
Honorarios Profesionales	289.000.000	294.092.908	-5.092.908	102%
Servicios de Terceros	548.600.000	508.029.750	40.570.250	93%
Servicios y Gastos De Oficina	232.800.000	207.154.971	25.645.029	89%
Servicios Públicos	95.450.000	78.441.724	17.008.276	82%
Materiales. Útiles y Papelería	38.000.000	29.584.056	8.415.944	78%
Reparación y Mantenimiento	17.000.000	26.145.305	-9.145.305	154%
Procesamiento de Datos	17.000.000	13.153.435	3.846.565	77%
Seguros	25.150.000	23.093.196	2.056.804	92%
Combustibles y Lubricantes	13.000.000	8.909.377	4.090.623	69%
Gastos de Movilidad y Transporte	2.200.000	908.548	1.291.452	41%
Gastos de Estudios de Proyectos	20.000.000	16.398.250	3.601.750	82%
Patentes y Software Informáticos	5.000.000	10.521.080	-5.521.080	210%
Mercadeo	75.000.000	74.822.646	177.354	100%
Publicidad	50.000.000	58.917.192	-8.917.192	118%
Promociones y Sorteos	25.000.000	15.905.454	9.094.546	64%
Impuestos y Tasas	286.950.000	284.024.830	2.925.170	99%
Impuestos	230.200.000	228.528.262	1.671.738	99%
Tasas	1.500.000	808.020	691.980	54%
Cuota de Sostenimiento	55.250.000	54.688.548	561.452	99%
Depreciaciones y Amortizaciones	102.000.000	98.756.709	3.243.291	97%
Depreciación Permanente	102.000.000	98.756.709	3.243.291	97%
Gastos De Gobernabilidad	525.000.000	445.432.484	79.567.516	85%
Gastos Del Consejo De Administración	223.000.000	178.900.958	44.099.042	80%
Dietas	170.000.000	140.700.000	29.300.000	83%
Gastos de Sesión	5.000.000	2.580.958	2.419.042	52%
Remuneración al Comité Ejecutivo	48.000.000	35.620.000	12.380.000	74%

Memoria y Balance

DESCRIPCION	Presupuesto Programado 2025	Presupuesto Ejecutado 2025	Variación	% Ejec.
Gastos De la Junta De Vigilancia	117.000.000	104.589.548	12.410.452	89%
Dietas	115.000.000	103.360.000	11.640.000	90%
Gastos de Sesión	2.000.000	1.229.548	770.452	61%
Gastos Del órgano Electoral	36.000.000	20.378.181	15.621.819	57%
Dietas	35.000.000	20.110.000	14.890.000	57%
Gastos de Sesión	1.000.000	268.181	731.819	27%
Gastos de comites	136.000.000	121.253.341	14.746.659	89%
Dietas	133.000.000	118.655.000	14.345.000	89%
Gastos de Sesión	3.000.000	2.598.341	401.659	87%
Gastos de Asamblea	13.000.000	20.310.456	-7.310.456	156%
Organización de Asambleas	12.000.000	19.533.183	-7.533.183	163%
Publicaciones y convocatorias	1.000.000	777.273	222.727	78%
Costos y Gastos por Actividades no Financieras	0	19.760.787	-19.760.787	0%
Educación Cooperativa	0	19.760.787	-19.760.787	0%
Servicios de Formación y Capacitación (70%)	0	10.562.182	-10.562.182	0%
Servicios de Actividades sociales y recreativas (30%)	0	9.198.605	-9.198.605	0%
COSTOS Y GASTOS NO OPERATIVOS	127.700.000	113.155.384	14.544.616	89%
Costos y Gastos No Operativos	127.700.000	113.155.384	14.544.616	89%
Gastos Extraordinarios	127.200.000	113.112.136	14.087.864	89%
Pérdida por Diferencia de Cambio	500.000	43.248	456.752	9%
EXCEDENTE	550.000.000	550.684.812	-684.812	100%


 C.P. Oscar R. Parédes Alvarenga
 Contador - RUC N° 2195328-7
 PAT. PROF. 0000375


Lic. Nery F. Medina López
 Presidente Consejo de Administración


Lic. Luis F. Gini Macchi
 Gerente


Lic. Gloria Z. González de Zárate
 Presidente Junta de Vigilancia


Ing. Edmilce M. Ugarte Acosta
 Tesorera Consejo de Administración

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2025

NOTA 1. EL ENTE

La Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Crédito, Consumo, Producción y Servicios PINOZA Ltda. Fue constituida el 6 de abril del año 2003, reconocida como Personería Jurídica por Resolución del INCOOP N° 74/03 de fecha 13 de junio de 2003, con Inscripción N° 792. La Cooperativa tiene como objetivos los siguientes puntos;

- Fomentar y estimular la sociabilidad y práctica del ahorro entre los socios;
- Otorgar a sus socios préstamos a intereses razonables para fines útiles y productivos o para casos de emergencias;
- Suministrar a los socios mercaderías para su uso personal, doméstico o para su actividad profesional;
- Producir directamente o mediante el trabajo personal de sus socios toda clase de bienes para comercializarlos en los mercados nacionales y extranjeros;
- Prestar a sus socios todos tipos de servicios, tales como transporte, comercialización construcción de vivienda, atención de salud, educación formal, servicios públicos, asistencia funeraria, seguros, jubilaciones, pensiones etc., de conformidad con las leyes pertinentes.

La Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito, Consumo, Producción y Servicios PINOZA Ltda. Se rige por las disposiciones contenidas en la Ley N° 438 del 21 de octubre de 1994 "Que regula la Constitución, Organización y Funcionamiento de las Cooperativas y del Sector Cooperativo" su modificatoria Ley N° 5501/15 "Que modifican varios artículos de la Ley N° 438/94" y del Decreto Reglamentario N° 14.052 del 3 de julio de 1996 "Por el cual se reglamenta la Ley N° 438 "Que regula la Constitución, Organización y Funcionamiento de las Cooperativas y del Sector Cooperativo" del 21 de octubre de 1994", la Ley 2157/03 que regula la autoridad de aplicación de la legislación de Cooperativas y Autoridad de Control de los Entes Cooperativos (INCOOP), la Resolución INCOOP N.º 22668/2020 que aprueba el Marco Regulatorio de Cooperativas de Ahorro y Créditos, su Estatuto Social y otras disposiciones legales concernientes a las actividades económicas y cooperativas.

NOTA 2. PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES

Los estados contables han sido preparados de conformidad con prácticas contables establecidas en disposiciones reglamentarias del Instituto Nacional de Cooperativismo, en lo concerniente a exigencias para las Cooperativas de tipo "B", Normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas y la parte aplicable de la Ley 125/91 para Cooperativas, modificada por la Ley 2421/05 y la Ley N° 6380/2019 con todas sus resoluciones y reglamentaciones al 31/12/2025 y la Resolución N° 499/04 Marco General de Regulación de Cooperativas Modificada y ampliada por la Resolución N° 22.668/2020 que redacta el Nuevo Marco Regulatorio de Cooperativas de Ahorro y Crédito.

Monedas de cuenta y efecto de la inflación.

Los Estados Contables han sido preparados sobre la base de cifras actualizadas en la moneda oficial de la República del Paraguay, el guaraní, sin considerar el efecto que las variaciones en el poder adquisitivo de la moneda pudieran tener sobre los mismos.

Ejercicio.

El ejercicio económico de la Cooperativa abarca el periodo comprendido entre el 1ro de enero y el 31 de diciembre de cada año, de conformidad a su Estatuto Social y Normas Legales pertinentes.

Créditos

a)- La Cartera de crédito ha sido valuada de acuerdo con lo dispuesto en las normas aprobadas por el Instituto Nacional de Cooperativismo. Los préstamos son otorgados a socios de la cooperativa quienes amortizan en cuotas mensuales que incluyen capital e interés en sistema francés y en función a un reglamento de crédito homologado por el INCOOP.

La cartera de préstamos a corto y largo plazo se encuentra debidamente estructurada y garantizada mediante solicitudes de crédito, pagarés y contratos a favor de la entidad. Esta se diversifica en plazos que oscilan entre los 2 y 60 meses, complementándose con una línea de tarjetas de crédito operada bajo la red PROCARD

Los préstamos normales, refinanciados, judiciales y la cartera de tarjetas de créditos poseen inventarios detallados, los mismos cuentan con provisiones por incobrabilidad de acuerdo con lo estipulado en el Marco de Regulación de Cooperativas, además de un superávit de provisiones resuelto por el Consejo de Administración.

b)- **Préstamos en gestión judicial:** Al 31/12/2025 dicha cartera fue provisionada en un 100% según resolución del Consejo de Administración.

Reconocimiento de ingresos por préstamos y provisiones.

Los ingresos por préstamos son reconocidos en función al principio de lo devengado, los ingresos por intereses punitivos, recuperación de créditos judiciales e intereses en gestión de cobro de la categoría 2 al 5 son reconocidos en el momento de cobro.

Memoria y Balance

NOTA 3. DISPONIBILIDADES

El citado rubro se compone de del saldo de las cuentas de caja y saldos de cuentas bancarias al 31/12/2025, la misma tiene el siguiente detalle;

DESCRIPCION	31/12/2025	31/12/2024
ACTIVO	45.040.221.454	44.086.498.262
REALIZABLE A CORTO PLAZO	24.022.832.452	23.094.693.188
DISPONIBILIDADES	4.911.284.117	5.096.862.686
Caja	378.915.950	363.270.143
Caja	378.915.950	363.270.143
Efectivo y Cheques a Depositar	278.915.950	263.270.143
Fondos en la Empresa	100.000.000	100.000.000
Depósitos a la Vista	3.532.368.167	4.733.592.543
Depósitos a la Vista	3.532.368.167	4.733.592.543
Depósitos a la Vista Sector Cooperativo	132.179.220	21.342.433
Depósitos a la Vista Bancos	1.829.880.650	2.948.723.483
Bancos Cta Cte.	1.570.308.297	1.763.526.627

La cuenta recaudaciones a depositar representa los saldos de los ingresos de dinero por los distintos conceptos recaudados en la jornada que indefectiblemente se deposita al día siguiente, los cierres y arqueos de caja se realizan en forma diaria.

La cuenta depósitos representa los saldos de cuentas corrientes y cajas de ahorro que posee la cooperativa, las mismas poseen sus respectivas conciliaciones y extractos bancarios al 31/12/2025.

NOTA 4. CREDITOS CORTO Y LARGO PLAZO Y OTROS ACTIVOS

Los préstamos son otorgados a socios de la cooperativa quienes amortizan en cuotas mensuales que incluyen capital e interés en sistema francés, cuya característica es que todas las cuotas son iguales.

La Cartera de crédito ha sido valuada de acuerdo con lo dispuesto en las normas aprobadas por el Instituto Nacional de Cooperativismo. La Cartera a corto y largo plazo está compuesta y respaldada por pagarés a favor de la Cooperativa. Los préstamos normales y refinanciados a corto plazo y largo plazo poseen inventarios detallados, los mismos cuentan con previsiones por incobrabilidad de acuerdo con lo estipulado en el Marco de Regulación de Cooperativas. Además, se exponen los intereses devengados al 31/12/2025 correspondiente a la cartera de préstamos vigente.

Los préstamos en Gestión Judicial son aquellos préstamos en los que se han agotado las instancias de requerimiento, y la Cooperativa Pinoza Ltda., se vio obligada a realizar las gestiones legales pertinentes a fin de recuperar dichos capitales, los mismos fueron provisionados 100% previa deducción de los aportes de los socios judicializados. El rubro de créditos y otros activos tienen el siguiente detalle;

DESCRIPCION	31/12/2025	31/12/2024
CRÉDITOS CORTO PLAZO	19.068.770.325	17.957.975.644
Créditos al Día	17.053.936.467	16.198.816.989
Normales	15.564.477.785	14.747.861.560
Amortizables	12.772.590.682	12.697.424.663
Descuento de Documentos	1.153.538.187	799.138.962
Préstamos Vinculados	737.091.054	413.032.303
Préstamos a Ex Socios Pendiente de Cobro	269.330.687	184.157.578
Préstamos Refinanciados	603.644.397	607.658.409
Préstamos Refinanciados - Vinculados	28.282.778	46.449.645
Tarjetas de Crédito	1.489.458.682	1.450.955.429
Créditos con Tarjetas de crédito	1.489.458.682	1.450.955.429
Créditos Vencidos	1.051.204.241	933.472.985
Normales	1.733.851.345	1.555.554.665
Amortizables	876.146.360	789.213.007
Descuento de Documentos	0	110.674.027
Préstamos a Ex Socios Pendiente de Cobro	558.349.539	479.097.374
Préstamos Refinanciados	299.355.446	176.570.257
Tarjetas de Crédito	152.418.745	420.568.440
Créditos con Tarjetas de crédito	152.418.745	420.568.440
Previsiones	-835.065.849	-1.042.650.120
(Previsiones Acumuladas para créditos)	-835.065.849	-1.042.650.120
Intereses Devengados	522.904.758	525.507.729
Intereses Devengados	522.904.758	525.507.729

Intereses Devengados s/ Créditos	518.652.702	520.137.865
Intereses Devengados s/ Depósitos	4.252.056	5.369.864
Cuentas por Cobrar	289.943.592	183.962.941
Cuentas por Cobrar	289.943.592	183.962.941
Facturas por Venta de Bienes y Servicios	7.017.310	3.893.945
Documentos a Cobrar	282.926.282	180.068.996
Otros Créditos	150.781.267	116.215.000
Otros Créditos	150.781.267	116.215.000
Anticipos de Impuestos	1.895.490	2.534.222
Anticipos a Proveedores	125.000	0
Otras cuentas por Cobrar	148.760.777	113.680.778
OTROS ACTIVOS	42.778.010	39.854.858
Gastos Pagados por Adelantado	42.778.010	39.854.858
Gastos Pagados por Adelantado	42.778.010	39.854.858
Materiales e Insumos en Existencias	31.743.455	28.947.560
Seguros Pagados por Adelantado	11.034.555	10.907.298

DESCRIPCION	31/12/2025	31/12/2024
CREDITOS LARGO PLAZO	16.632.051.953	15.609.140.813
Créditos al día	16.564.249.366	15.523.928.913
Normales	16.564.249.366	15.523.928.913
Amortizables	11.785.236.284	10.660.973.664
Préstamos Vinculados	422.634.586	436.353.474
Préstamos a Ex Socios Pendiente de Cobro	1.844.140.661	1.229.899.140
Préstamos Refinanciados	2.306.705.191	2.951.650.523
Préstamos Refinanciados - Vinculados	205.532.644	245.052.112
Créditos Vencidos	67.802.587	85.211.900
Normales	805.582.918	357.838.249
Préstamos Judicializados	805.582.918	357.838.249
Previsiones	-737.780.331	-272.626.349
(Previsión para Préstamos a Ex socios, Judicializados y Refinanciados)	-737.780.331	-272.626.349

En cumplimiento a lo establecido en Resolución INCOOP, N° 5004. Punto 3.16, se expone las concentraciones de disponibilidades, cartera de préstamos y ahorro al 31/12/2025.

CUENTA CONTABLE	31/12/2025	31/12/2024
Mayor monto depositado en bancos, financieras o cooperativas.	580.797.177	1.904.973.115
Mayor monto depositado en Central Cooperativa o Banco de propiedad cooperativa	1.918.227.082	2.155.812.384
Mayor monto de crédito otorgado a un socio por la cooperativa	432.799.622	581.780.153
Los 10 Mayores Deudores	3.436.752.059	3.565.062.604
Los 50 Mayores Deudores	8.701.121.848	8.907.684.553
Los 100 Mayores Deudores	12.266.693.700	12.427.448.656
Mayor Monto Depositado por un Socio en la Cooperativa	1.470.510.031	2.487.225.955
Los 10 Mayores Ahorristas.	9.410.906.230	10.543.892.139
Los 50 Mayores Ahorristas	19.384.676.174	20.849.673.135
Los 100 Mayores Ahorristas	24.540.101.464	25.986.724.435

NOTA 5. INVERSIONES Y PARTICIPACIONES

Representa el aporte integrado otras Cooperativas, Centrales Cooperativas, además de acciones adquiridas en sociedades y otro tipo de inversiones. El citado rubro tiene el siguiente detalle;

DESCRIPCION	31/12/2025	31/12/2024
INVERSIONES Y PARTICIPACIONES	1.074.651.844	923.804.510
Inversiones	1.074.651.844	923.804.510
Inversiones	1.074.651.844	923.804.510
Aportaciones a Centrales Cooperativas	605.014.597	502.462.171
Aportaciones en Otras Coop Nacionales	3.909.974	3.705.974
Inversiones en Acciones de Sociedades	418.000.000	369.000.000
Otros Tipos de Inversiones	47.727.273	48.636.365

NOTA 6. POLITICA DE PREVISIONES

La Cooperativa ha aprobado una política de provisiones, en la que aplica la tabla establecida en la Resolución N° 22.668/2020 que establece el "Marco General de Regulación y Supervisión de Cooperativas de Producción" Las categorías establecidas para los préstamos normales, refinanciados y judiciales son las siguientes;

Categoría	DEFINICIÓN SEGÚN INCOOP	% de Provisiones a Aplicar
A	Saldo de Préstamos cuyos pagos se encuentran al día.	0
B	Saldo de Préstamos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días.	0
C	Saldo de Préstamos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días.	0
D	Saldo de Préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días.	5
E	Saldo de Préstamos con atrasos desde 91 días y hasta 180 días.	30
F	Saldo de Préstamos con atrasos desde 181 días y hasta 360 días.	50
G	Saldo de Préstamos con atrasos desde 361 días y hasta 540 días.	80
H	Saldo de Préstamos con atrasos desde 541 días en adelante.	100

En forma adicional, La Cooperativa ha aprobado una política de provisiones adicionales, considerando la coyuntura del mercado financiero y el impacto de la creciente cantidad de socios deudores que han iniciado procesos judiciales de quiebra o convocatoria de acreedores, dicha medida busca paliar el impacto de la morosidad de próximos ejercicios, la tabla establecida es la siguiente;

Categoría	DEFINICIÓN DE PREVISIONES SEGÚN RES. CONAD;	% de Provisiones a Aplicar
A	Saldo de Préstamos cuyos pagos se encuentran al día.	0
B	Saldo de Préstamos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días.	0
C	Saldo de Préstamos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días.	0
D	Saldo de Préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días.	15
E	Saldo de Préstamos con atrasos desde 91 días y hasta 180 días.	40
F	Saldo de Préstamos con atrasos desde 181 días y hasta 360 días.	85
G	Saldo de Préstamos con atrasos desde 361 días y hasta 540 días.	100
H	Saldo de Préstamos con atrasos desde 541 días en adelante.	100

En cumplimiento a lo establecido en Resolución INCOOP, N° 5004. Las constituciones de provisiones tuvieron el siguiente comportamiento al 31/12/2025

Detalle de provisiones cartera normal										31/12/2025
cant.	C	C	Tramo	Días	Porcentaje	Saldo Capital	Aporte	Garantía de Hipotecaria	Caucion de ahorros	Saldo descubierto
1.592	1	A	Mora cero	0 días	0%	22.857.833.012	0	0	0	22.857.833.012
211	2	B	Normal	1 - 30 días	0%	3.870.938.136	0	0	0	3.870.938.136
135	3	C	Aceptable	31 - 60 días	0%	2.255.790.994	0	0	0	2.255.790.994
41	4	D	Potencial	61 - 90 días	5%	250.659.672	45.602.429	1.999.466	3.703.878	199.353.899
37	5	E	Significativo	91 - 150 días	30%	271.805.506	34.854.870	0	8.409.031	228.541.605
39	6	F	Real	151 - 240 días	50%	354.511.006	37.657.752	0	0	316.853.254
49	7	G	Alto riesgo	241 - 360 días	85%	478.957.702	42.807.615	0	3.270.235	432.879.852
38	8	H	Irrecuperable	+ 360 días	100%	78.562.013	21.756.334	0	0	56.805.679
2.142					Totales	30.419.058.041	182.679.000	1.999.466	15.383.144	30.218.996.431

Detalle de provisiones cartera refinanciada										31/12/2025
cant.	C	Tramo	Días	Porcentaje	Saldo Capital	Aporte	Garantía de Hipotecaria	Caucion de ahorros	Saldo descubierto	
55	1	A	Mora cero	0 días	0%	1.579.063.173	0	0	0	1.579.063.173
32	2	B	Normal	1 - 30 días	0%	671.745.003	0	0	0	671.745.003
34	3	C	Aceptable	31 - 60 días	0%	893.356.834	0	0	0	893.356.834
8	4	D	Potencial	61 - 90 días	5%	108.881.412	20.250.303	9.063.206	0	79.567.903
6	5	E	Significativo	91 - 150 días	30%	28.998.922	4.198.273	0	2.287.605	22.513.044
13	6	F	Real	151 - 240 días	50%	115.172.939	16.830.140	0	0	98.342.799
5	7	G	Alto riesgo	241 - 360 días	100%	21.735.249	3.597.213	0	0	18.138.036
3	8	H	Irrecuperable	+ 360 días	100%	24.566.924	5.238.015	0	0	19.328.909
156					Totales	3.443.520.456	50.113.944	9.063.206	2.287.605	3.382.055.701

Detalle de provisiones Cartera judicializada										31/12/2025
cant.	C	Tramo	Días	Porcentaje	Saldo Capital	Aporte	Garantía de Hipotecaria	Caucion de ahorros	Saldo descubierto	
21	H	Irrecuperable	+ 360 días	100%	805.582.918	34.805.411	32.997.176	0	737.780.331	
21				Totales	805.582.918	34.805.411	32.997.176		737.780.331	

Detalle de provisiones cartera tarjetas 31/12/2025

cant.	C	Tramo	Días	Porcentaje	Saldo Capital	Aporte	Garantía de Hipotecaria	Saldo descubierto
958	1 A	Mora cero	0 días	0%	1.259.048.794	0	0	1.259.048.794
62	2 B	Normal	1 - 30 días	0%	183.762.847	0	0	183.762.847
22	3 C	Acceptable	31 - 60 días	0%	46.647.041	0	0	46.647.041
16	4 D	Potencial	61 - 90 días	5%	25.262.741	0	0	25.262.741
25	5 E	Significativo	91 - 150 días	30%	42.655.015	0	0	42.655.015
21	6 F	Real	151 - 240 días	50%	35.370.115	0	0	35.370.115
24	7 G	Alto riesgo	241 - 360 días	85%	32.604.890	0	0	32.604.890
14	8 H	Irrecuperable	+ 360 días	100%	16.525.984	0	0	16.525.984
1.142				Totales	1.641.877.427	0	0	1.641.877.427

NOTA 7. PERMANENTES y CARGOS DIFERIDOS

Corresponde a las cuentas que representan los bienes del Activo Fijo de la Cooperativa, se exponen a su valor fiscal neto, actualizados al 31 de diciembre de 2025 según cuadro de bienes y depreciación establecido por la administración tributaria, más las compras realizadas al 31/12/2025. Las depreciaciones son calculadas en base a las especificaciones de la Resolución General N° 77/2020, de la Secretaría de Estado de Tributación, aplicado a los valores netos y computados mediante cargos periódicos a resultados, suficientes para recuperar el valor de los activos sobre la base del sistema lineal, en los años estimados de vida útil restante. Es política de la Cooperativa contabilizar las depreciaciones al año siguiente de la compra y el revalúo de los bienes anualmente, en función a lo establecido por la Administración Tributaria, dichos valores son expuestos en el correspondiente cuadro de bienes y depreciación, además los cargos diferidos corresponden a gastos de proyectos que serán amortizados en forma anual en un 25%, a continuación, se expone un resumen;

RESUMEN CUADRO DE BIENES PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

(Periodo al 31-12-2025 expresado en guaraníes)

CUENTAS CONTABLES	VALOR ADQUISICION	VALOR FISCAL NETO ANT.	VALOR RESIDUAL	V. RESIDUAL %	VALOR REVALUADO	V.REV. + V.RESIDUAL	DEPREC.	VALOR FISCAL NETO	AÑOS V. UTIL
Terrenos Local Cooperativa Pinoza Ltda.	537.382.203	638.473.261	0	0%	638.473.261	638.473.261	0	638.473.261	-
Terrenos Local Cooperativa Pinoza Ltda.	962.000.000	1.020.682.223	0	0%	1.020.682.223	1.020.682.223	0	1.020.682.223	-
Terrenos Cooperativa Pinoza Ltda. Finca 25590	130.000.000	137.930.030	0	0%	137.930.030	137.930.030	0	137.930.030	-
Terrenos Cooperativa Pinoza Ltda. Finca 10544	363.776.363	363.776.363	0	0%	363.776.363	363.776.363	0	363.776.363	-
Edificio Cooperativa Pinoza Ltda. Finca 25590	542.312.971	488.701.410	108.462.594	20%	380.238.816	488.701.410	11.522.388	477.179.022	30 años
Edificio Cooperativa Pinoza Ltda. Finca 10544	205.572.820	193.672.404	41.114.564	20%	152.557.840	193.672.404	5.538.961	188.133.443	30 años
Construcciones en curso	0	0	0	20%	0	0	0	0	30 años
Equipos e Instalaciones	260.391.128	144.860.966	52.078.226	20%	92.782.740	144.860.966	37.308.243	107.552.722	10 años
Rodados	58.807.727	0	0	20%	0	0	0	0	5 años
Muebles de Oficina	168.873.994	86.557.700	16.597.672	10%	72.857.301	89.454.973	23.323.800	66.131.174	5 años
Equipos de oficina	88.605.393	48.386.856	8.580.357	10%	42.608.316	51.188.674	11.522.316	39.666.358	5 años
Equipos y software de informatica	25.368.183	14.229.273	1.968.636	20%	17.942.455	19.911.091	9.541.000	10.370.091	2 años
TOTALES	3.343.090.781	3.137.270.486	228.802.050		2.919.849.346	3.148.651.395	98.756.709	3.049.894.687	

CUADRO DE CARGOS DIFERIDOS

COMPOSICION DE GASTOS DE ESTUDIOS DE PROYECTOS

CUENTA CONTABLE AL 31/12/2025	CARGO DIFERIDO	AMORT. ANUAL	AMORT. ACUM.	CARGOS DIFERIDOS NETOS	% AMORT.
GTOS DE ESTUDIO PROYECTO LOCAL PROPIO	33.362.537	0	33.362.537	0	25,00%
GTOS DE ESTUDIO PROYECTO LOCAL PROPIO 2025	70.744.055	0	0	70.744.055	25,00%
GTOS. ESTUDIO PROYECTO ESTACIONAMIENTO	63.745.573	0	63.745.573	0	25,00%
GTOS. ESTUDIO PROYECTO ADEC. CASA CENTRAL	15.536.364	0	15.536.364	0	25,00%
GTOS DE PROYECTOS T.I.	20.000.000	0	20.000.000	0	25,00%
GTOS DE PROYECTOS T.I. DESARROLLO APP	10.000.000	2.500.000	10.000.000	0	25,00%
GTOS DE PROYECTOS T.I.	2.437.500	609.375	1.218.750	1.218.750	25,00%
GTOS DE PROYECTOS T.I. IMPLEMENTACION QR	10.000.000	2.500.000	2.500.000	7.500.000	25,00%
GTOS DE PROYECTOS T.I. 2025	11.363.636	0	0	11.363.636	25,00%
GTOS DE PROYECTOS O Y M	13.318.181	3.329.545	6.659.091	6.659.091	25,00%
GTOS DE PROYECTOS O Y M 2025	8.000.000	0	0	8.000.000	25,00%
PATENTES Y SOFTWARE INFORMATICOS	29.837.318	7.459.330	14.918.659	14.918.659	25,00%
PATENTES Y SOFTWARE INFORMATICOS 2025	1.006.148	0	0	1.006.148	25,00%
SALDO CUADRO	289.351.312	16.398.250	167.940.974	121.410.339	

Memoria y Balance

Las cuentas componentes de las propiedades, plantas, equipos, y otros activos tienen el siguiente detalle al 31/12/2025 son las siguientes;

DESCRIPCION	31/12/2025	31/12/2024
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS	3.049.894.687	3.140.105.937
Permanente	3.049.894.687	3.140.105.937
Permanente	3.049.894.687	3.140.105.937
Edificios	682.373.814	699.435.164
Terreno	2.160.861.877	2.160.861.877
Equipos e Instalaciones	144.860.966	184.404.092
Rodados	0	21.170.782
Muebles de Oficina	140.643.647	171.357.545
Equipos y Software Informáticos	19.911.091	35.539.805
(Depreciaciones Acumuladas Permanente)	-98.756.708	-132.663.328

Diferimiento de provisiones: se han aplicado el diferimiento de las provisiones según la Resolución INCOOP N° 21.843/2020, en la que se estableció la cuenta Cargos Diferidos autorizados por el INCOOP, a fin de diferir dicho rubro en cinco ejercicios, la imputación de esta cuenta se realizará hasta el 31/12/2026, según lo dispuesto por el Ente Regulador.

NOTA 8. PASIVOS

El pasivo se divide en compromisos financieros y no financieros, a corto y largo plazo, los mismos son compromisos que posee la cooperativa con socios y terceros. Los Compromisos Financieros representan todas las obligaciones contraídas por la Cooperativa con sus asociados en cuentas de ahorros captadas en guaraníes, tanto a la vista como a plazo fijo, en el corto y largo plazo. Es importante mencionar que la Cooperativa Pinozá Ltda., no tiene cuentas de ahorros de personas jurídicas, durante el ejercicio 2020 dentro de la coyuntura financiera de la pandemia COVID-19, la cooperativa ha recibido fondos de la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) bajo la figura del producto FISALCO, concedidos íntegramente a socios dentro del segmento de préstamos establecidos en el contrato, dichos compromisos financieros ya fueron cancelados, los compromisos financieros y no financieros se encuentran compuestos de los siguientes rubros;

DESCRIPCION	31/12/2025	31/12/2024
EXIGIBLE A CORTO PLAZO	24.861.600.514	25.075.386.672
COMPROMISOS FINANCIEROS	24.369.370.671	24.599.788.240
Deudas Financ c/Socios, No Socios, Ot Coop e Inst sin Fines de Lucro	24.119.812.904	24.373.572.762
Deudas Financieras con Socios	24.088.784.525	24.357.240.690
Ahorros a la Vista Captados de personas físicas o naturales	12.141.600.325	12.294.431.007
Ahorros a Plazo Captados de personas físicas o naturales	10.667.879.029	11.130.715.449
Ahorros Programados Captados	1.279.305.171	932.094.234
Otras Deudas	31.028.379	16.332.072
Cuentas a Pagar Tarjetas de Crédito	31.028.379	16.332.072
Intereses a Pagar	249.557.767	226.215.478
Intereses a Pagar Socios	249.557.767	226.215.478
Intereses Devengados a Pagar Ahorros a Plazo personas físicas o naturales	249.557.767	226.215.478
COMPROMISOS NO FINANCIEROS	492.229.843	475.598.432
Cuentas y Obligaciones a Pagar	120.723.453	144.419.090
Cuentas a Pagar	54.930.312	84.805.912
Cuentas a Pagar Proveedores	9.519.900	11.846.636
Recaudaciones de Terceros a Pagar	30.469.476	64.923.460
Otras Cuentas a Pagar	14.940.936	8.035.816
Obligaciones por Pagar	65.793.141	59.613.178
Beneficios a Pagar	22.938.872	21.248.909
Dietas a Pagar	41.310.000	37.820.000
Sobrante de Caja	1.544.269	544.269
Provisiones	183.622.528	164.331.352
Provisiones	183.622.528	164.331.352
Obligaciones Fiscales	470.419	501.153
Aporte Ley 2157 INCOOP	46.350.548	43.331.078
Aportaciones a Devolver	102.418.589	85.283.081
Provisiones Varias	34.382.972	35.216.040

Fondos	187.883.862	166.847.990
Educación Cooperativa	0	1.553.695
Formación y Capacitación (70%)	0	1.206.423
Actividades sociales y recreativas (30%)	0	347.272
Otros Fondos	187.883.862	165.294.295
Solidaridad	39.375.036	50.855.442
Fondo p/ Protección de Préstamos	148.483.826	114.228.495
Otros Fondos de Corto Plazo	25.000	210.358

DESCRIPCION	31/12/2025	31/12/2024
EXIGIBLE A LARGO PLAZO	11.859.697.046	11.432.820.118
COMPROMISOS FINANCIEROS	11.017.578.866	10.565.115.614
Deudas Financ c/Socios, No Socios, Ot Coop e Inst sin Fines de Lucro	11.017.578.866	10.565.115.614
Deudas Financieras con Socios	11.017.578.866	9.808.865.614
Ahorros a Plazo Captados de personas físicas o naturales	8.813.005.000	8.416.822.424
Ahorros Programados Captados	2.204.573.866	1.392.043.190
Otras Deudas	0	756.250.000
Préstamos de Ot Coop e Instsin Fines Lucro	0	756.250.000
COMPROMISOS NO FINANCIEROS	842.118.180	867.704.504
Fondos	389.440.264	420.637.724
Otros Fondos	389.440.264	420.637.724
Solidaridad	250.000.000	300.000.000
Fondo de Previsión para Despido	139.440.264	120.637.724
Ingreso Diferido	452.677.916	447.066.780
Ingreso Diferido	452.677.916	447.066.780
Intereses y Otros Accesorios s/ Refinanciación	452.677.916	447.066.780

En cumplimiento a lo establecido en Resolución INCOOP, N° 5004. Las carteras pasivas tuvieron el siguiente comportamiento al 31/12/2025;

Cuenta Contable	31/12/2025	Var. Netas + / -	31/12/2024
Ahorros a la Vista Captados de pers. físicas o nat.	12.141.600.325	-152.830.682	12.294.431.007
Ahorros a Plazo Cap. de pers. físicas o nat. CP	10.667.879.029	-462.836.420	11.130.715.449
Ahorros Programados Captados CP	1.279.305.171	347.210.937	932.094.234
Ahorros a Plazo Cap. de pers. físicas o nat. LP	8.813.005.000	396.182.576	8.416.822.424
Ahorros Programados Captados LP	2.204.573.866	812.530.676	1.392.043.190
Total, Cartera de Ahorro	35.106.363.391	940.257.087	34.166.106.304
Variación de cartera	2,75%		

NOTA 9. PATRIMONIO NETO Y CUENTAS DE ORDEN

Las cuentas de patrimonio neto y cuentas de orden están compuestas de las siguientes subcuentas;

DESCRIPCION	31/12/2025	31/12/2024
PATRIMONIO NETO	8.318.923.894	7.578.291.472
CAPITAL	6.728.216.979	6.253.801.285
Capital Social	6.728.216.979	6.253.801.285
Capital Social	6.728.216.979	6.253.801.285
Capital Suscripto	6.728.216.979	6.253.801.285
RESERVAS	1.040.022.103	997.515.378
Capital Institucional	704.175.510	661.668.785
Capital Institucional	704.175.510	661.668.785
Reserva Legal	704.175.510	661.668.785
Capital no Institucional	335.846.593	335.846.593
Capital no Institucional	335.846.593	335.846.593
Reserva de Revalúo	335.846.593	335.846.593
RESULTADOS	550.684.812	326.974.809
Resultados	550.684.812	326.974.809
Del Ejercicio	550.684.812	326.974.809
Excedentes del Ejercicio	550.684.812	326.974.809

Memoria y Balance

En cumplimiento a lo establecido en Resolución INCOOP, N° 5004. Las Variaciones del Capital Suscrito se detallan a continuación;

Cuenta Contable	Saldo final diciembre 2025	Aportaciones/Devoluciones Variaciones Netas	Saldo Final diciembre 2024
Capital Suscrito	6.728.216.979	474.415.694	6.253.801.285

CUENTAS DE ORDEN

Las cuentas de orden corresponden a préstamos liquidados por incobrables, en todos los casos se han agotado las instancias de requerimiento, cumpliendo con los procedimientos establecidos en el marco regulatorio y en el estatuto social, dichos préstamos en mora fueron cancelados contra los respectivos aportes y los saldos deudores aplicados contra las previsiones acumuladas, de igual manera los procesos de recuperación y cobranza seguirán aplicándose

CUENTA CONTABLE	31/12/2025	31/12/2024
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	4.760.786.579	3.210.878.596
Prestamos Liquidados por incobrables	4.358.238.314	3.822.709.528
Tarjetas de Créditos liquidados por incobrables	402.548.265	92.662.302
CTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA	-4.760.786.579	-3.210.878.596
Liquidación de préstamos por incobrables	-4.358.238.314	-3.118.216.294
Liquidación tarjetas de créditos por incobrables	-402.548.265	-92.662.302

NOTA 10. DETALLE DE INGRESOS

Las cuentas de ingresos representan todas aquellas ganancias financieras y no financieras, operativas y no operativas, realizadas durante el ejercicio, a continuación, se detallan las cuentas componentes comparativas con el ejercicio anterior;

DESCRIPCION	31/12/2025	31/12/2024
INGRESOS	7.868.589.574	7.126.346.060
INGRESOS OPERATIVOS	7.734.834.545	6.971.388.172
Ingresos Operativos por Serv Financieros	7.734.834.545	6.971.388.172
Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos	7.284.925.473	6.524.890.535
Intereses Compensatorios Cobrados sobre Créditos	6.008.525.325	5.349.319.322
Intereses Compensatorios s/Amortizables	4.701.177.933	4.194.112.170
Intereses Compensatorios p/Descuento de Documentos	144.600.528	130.162.027
Intereses Compensatorios s/Présta Cooperativas y Entidades sin Fines de Lucro	254.854.372	0
Intereses Compensatorios s/ Créditos Vinculados	208.488.932	190.853.384
Intereses Compensatorios s/ Préstamos a Ex Socios	21.590.818	105.678.283
Intereses Compensatorios s/ Créditos Judicializados	459.901.871	9.606.995
Intereses Compensatorios s/ Créditos Refinanciados	217.910.871	520.263.648
Intereses Compensatorios s/ Tarjetas de Crédito	0	198.642.815
Comisiones Cobradas	853.451.727	780.209.495
Comisiones s/Amortizables	522.391.918	531.208.816
Comisiones s/ Créditos Refinanciados	331.059.809	0
Comisiones s/ Tarjetas de Crédito	0	249.000.679
Intereses Moratorios Cobrados	208.735.525	185.042.106
Intereses Moratorios s/Amortizables	114.924.299	109.929.661
Intereses Moratorios p/Descuento de Documentos	1.425.486	10.744.014
Intereses Moratorios s/Présta Cooperativas y Entidades sin Fines de Lucro	1.178.394	0
Intereses Moratorios s/ Créditos Vinculados	6.103.693	604.765
Intereses Moratorios s/ Préstamos a Ex Socios	45.653.681	5.560.751
Intereses Moratorios s/ Créditos Judicializados	12.116.971	23.053.484
Intereses Moratorios s/ Créditos Refinanciados	27.333.001	16.020.085
Intereses Moratorios s/ Tarjetas de Crédito	0	19.129.346
Intereses Punitivos Cobrados	58.529.264	52.318.919
Intereses Punitivos s/Amortizables	34.763.270	33.352.802
Intereses Punitivos p/Descuento de Documentos	427.646	3.223.206
Intereses Punitivos s/Présta Cooperativas y Entidades sin Fines de Lucro	353.510	0
Intereses Punitivos s/ Créditos Vinculados	1.831.038	189.800
Intereses Punitivos s/ Préstamos a Ex Socios	9.053.691	1.333.419
Intereses Punitivos s/ Créditos Judicializados	3.650.033	3.625.275
Intereses Punitivos s/ Créditos Refinanciados	8.450.076	4.854.727

Intereses Punitivos s/ Tarjetas de Crédito	0	5.739.690
Intereses y Accesorios s/Refinanciación	155.683.632	158.000.693
Intereses y Accesorios s/Refinanciación	155.683.632	158.000.693
Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros	55.789.490	49.004.914
Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros	55.789.490	49.004.914
Comisiones Cobradas s/ Tarjetas de Débito	15.518.029	19.089.914
Comisiones por emisión y renovación de Tarjetas de Débitos	1.040.000	2.200.000
Comisiones por emisión y renovación de Tarjetas de Créditos	23.780.000	21.560.000
Comisiones Cobradas s/ Cajeros Automáticos	5.242.000	6.155.000
Comisiones por otros servicios financieros	10.209.461	0
Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Financieros	73.268.314	43.734.827
Depósitos a la Vista	3.235.438	3.844.415
Intereses s/ Depósitos de Ahorro a la Vista Sector Cooperativo	2.208.438	57.149
Intereses s/ Depósitos a la Vista-Bancos	1.027.000	3.787.266
Depósitos a Plazo	70.032.876	39.890.412
Intereses s/Depósitos a Plazo Fijo Sector Bancos	70.032.876	39.890.412
Ingresos Operativos Varios	320.541.268	347.237.896
Desafectación de Provisiones	94.529.092	163.850.091
Provisiones p/ créditos y otros activos	94.529.092	163.850.091
Otros Ingresos Operativos Varios	226.012.176	183.387.805
Dividendos en Acciones y Participaciones	49.311.465	45.685.022
Cuotas de Ingreso no retornables	2.267.000	403.000
Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados	123.941.839	76.157.833
Otros Ingresos y Servicios	50.491.872	61.141.950
Ingresos por Ventas y Servicios no Financieros	310.000	6.520.000
Ventas y Servicios a Socios	0	6.500.000
Servicios no Financieros	0	6.500.000
Ventas y Servicios a No Socios	310.000	20.000
Otros Ingresos y Servicios	310.000	20.000
INGRESOS NO OPERATIVOS	133.755.029	154.957.888
Ingresos Eventuales	133.755.029	154.957.888
Ingresos Varios	133.755.029	154.957.888
Ingresos Varios	133.755.029	154.957.888
Excedente por Diferencia de Cambio	3.403.277	3.243.713
Comisiones por Servicios de Cobranzas	117.024.936	143.590.682
Alquileres Cobrados	6.100.000	1.900.000
Ingresos Extraordinarios	7.226.816	6.223.493

NOTA 11. DETALLE DE EGRESOS Y EXCEDENTES

Las cuentas de egresos representan todas aquellas cuentas de pérdidas financieras, administrativas, operativas y no operativas, realizadas durante el ejercicio, a continuación, se detallan las cuentas componentes comparativas con el ejercicio anterior;

DESCRIPCION	31/12/2025	31/12/2024
EGRESOS	7.317.904.762	6.799.371.251
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	7.204.749.378	6.683.555.570
Costos y Gastos Operativos Serv Financieros	7.184.988.591	6.683.555.570
Intereses y Comisiones Pagados	2.116.108.831	2.263.499.127
Intereses Pagados por Captaciones Socios	2.114.564.822	2.213.553.524
Intereses Pagados p/Ahorro a la Vista personas físicas o naturales	31.239.411	26.899.122
Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas físicas o naturales	1.675.312.095	1.903.847.911
Intereses Pagados p/ Ahorros Programados Captados	408.013.316	282.806.491
Intereses Pagados por Créditos Externos	1.544.009	49.945.603
Intereses Pagados a Entidades Bancarias y Financieras	0	43.301.260
Intereses Pagados por Deudas a Organismos Nacionales no Bancarios	1.544.009	6.644.343
Provisiones	1.095.619.438	573.910.105
Provisiones para Créditos en Mora	1.095.619.438	573.910.105
Provisiones p/ créditos	1.095.619.438	573.910.105
Otros Costos por Servicios Financieros	643.884.575	662.216.776
Otros Costos por Servicios Financieros	643.884.575	662.216.776
Costo Procesamiento Tarjetas Débito	63.595.580	65.523.373

Memoria y Balance

Costo Procesamiento Tarjetas Crédito	580.288.995	596.693.403
Gastos Administrativos por Act Ahorro Cred	2.883.943.263	2.722.284.362
Gastos de Personal	1.417.061.449	1.406.384.658
Sueldos Personal Administrativo y Otros	1.089.695.328	1.082.215.443
Beneficios sociales	245.788.940	245.263.213
Horas Extras	6.636.929	12.610.011
Vacaciones	74.940.252	66.295.991
Honorarios	802.122.658	694.626.311
Honorarios Profesionales	294.092.908	250.835.449
Servicios de Terceros	508.029.750	443.790.862
Servicios y Gastos de Oficina	207.154.971	185.938.785
Servicios Públicos	78.441.724	83.724.148
Materiales, Útiles y Papelería	29.584.056	30.773.318
Reparación y Mantenimiento	26.145.305	8.359.932
Procesamiento de Datos	13.153.435	14.939.798
Seguros	23.093.196	22.230.305
Combustibles y Lubricantes	8.909.377	11.469.306
Gastos de Movilidad y Transporte	908.548	543.729
Gastos de Estudios de Proyectos	16.398.250	13.898.249
Patentes y Software Informáticos	10.521.080	0
Mercadeo	74.822.646	46.104.638
Publicidad	58.917.192	34.577.366
Promociones y Sorteos	15.905.454	11.527.272
Impuestos y Tasas	284.024.830	256.566.642
Impuestos	228.528.262	205.277.979
Tasas	808.020	274.900
Cuota de Sostenimiento	54.688.548	51.013.763
Depreciaciones y Amortizaciones	98.756.709	132.663.328
Depreciación Permanente	98.756.709	132.663.328
Gastos de Gobernabilidad	445.432.484	461.645.200
Gastos del Consejo de Administración	178.900.958	188.724.632
Dietas	140.700.000	149.100.000
Gastos de Sesión	2.580.958	3.744.632
Remuneración al Comité Ejecutivo	35.620.000	35.880.000
Gastos de la Junta de Vigilancia	104.589.548	109.208.958
Dietas	103.360.000	107.800.000
Gastos de Sesión	1.229.548	1.408.958
Gastos del órgano Electoral	20.378.181	36.242.954
Dietas	20.110.000	35.350.000
Gastos de Sesión	268.181	892.954
Gastos de Comités	121.253.341	109.597.134
Dietas	118.655.000	107.410.000
Gastos de Sesión	2.598.341	2.187.134
Gastos de Asamblea	20.310.456	17.871.522
Organización de Asambleas	19.533.183	17.871.522
Publicaciones y convocatorias	777.273	0
Costos y Gastos por Actividades no Financieras	19.760.787	0
Educación Cooperativa	19.760.787	0
Educación Cooperativa	19.760.787	0
Servicios de Formación y Capacitación (70%)	10.562.182	0
Servicios de Actividades sociales y recreativas (30%)	9.198.605	0
Costos y Gastos no Operativos	113.155.384	115.815.681
Costos y Gastos no Operativos	113.155.384	115.815.681
Costos y Gastos no Operativos	113.155.384	115.815.681
Costos y Gastos no Operativos	113.155.384	115.815.681
Gastos Extraordinarios	113.112.136	115.668.645
Pérdida por Diferencia de Cambio	43.248	147.036
CUENTA CONTABLE	31/12/2025	31/12/2024
Excedentes del Ejercicio	550.684.812	326.974.809

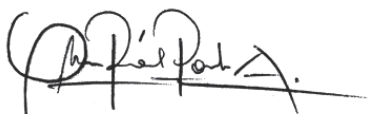
NOTA 12. RESTRICCIONES LEGALES SOBRE EXCEDENTES

Conforme al Art. 36º y 37º de los Estatutos Sociales, el resultado del ejercicio repartible, la cooperativa debe considerar para la disposición de sus excedentes, los siguientes parámetros;

Distribución de los excedentes ordinarios:

- a) Diez por ciento (10%), como mínimo, para Reserva Legal, hasta alcanzar cuanto menos el veinticinco por ciento (25%) del Capital Integrado de la Cooperativa;
- b) Diez por ciento (10%), como mínimo, para el Fondo de Fomento de la Educación Cooperativa;
- c) Otros fondos específicos que señale el Estatuto Social o resuelva la Asamblea, para fines determinados;
- d) Tres por ciento (3%) en concepto de aporte para el sostenimiento de la Federación o las Federaciones a la(s) que esté asociada la Cooperativa;
- e) Pago de una compensación sobre las aportaciones, cuya tasa no podrá exceder al promedio ponderado de las tasas pasivas del sector cooperativo para los depósitos a plazo; y,
- f) El remanente que quede se distribuirá entre los socios, en proporción a los trabajos y las operaciones realizadas con la Cooperativa. Este remanente se denominará retorno.

Excedentes especiales. Los excedentes provenientes de operaciones con terceros, realizados de conformidad con la Ley y su reglamentación, al igual que los no generados por la diferencia entre el costo y el precio de los servicios, serán distribuidos de la manera prevista en el artículo 42 de la Ley. La prestación de servicios a terceros no podrá realizarse en condiciones más favorables que a los socios, y no se benefician de las exenciones tributarias de Ley.



C.P. Oscar R. Paredes Alvarenga
Contador - RUC N° 2195328-7
PAT. PROF. 0000375

INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

La Junta de Vigilancia, conforme a lo dispuesto en las disposiciones estatutarias, pone a consideración de la Asamblea Ordinaria el informe de las actividades desarrolladas durante el ejercicio 2025.

La Junta de Vigilancia, conforme establece el Artículo 94 de los Estatutos Sociales, procede a conformar la mesa directiva quedando la misma como sigue:

Presidente:	Gloria Zunilda González de Zárate
Secretario:	Alicia Elizabeth Amarilla Sánchez.
Vocal:	Alejandro Esteban Noguera Acevedo
Vocal:	Evelyn Yohana Id Franco
Vocal:	César Augusto González

Miembro Suplente: Bernd Arnold Gehre Gotter

La Junta de Vigilancia de la Cooperativa Pinoza Ltda., conforme a lo dispuesto en el Estatuto, llevó a cabo sus funciones durante el periodo correspondiente al ejercicio a través de sesiones ordinarias y extraordinarias. En total, se reunió en 65 ocasiones, dejando constancia de las labores desarrolladas en las actas respectivas, debidamente rubricadas y firmadas de acuerdo con lo establecido por la ley y los estatutos sociales. De esta manera, sus integrantes dieron cumplimiento al compromiso asumido.

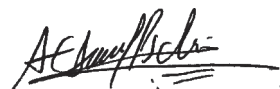
Las acciones llevadas a cabo en el marco del Plan Anual de Trabajo comprendieron, entre otros aspectos, los siguientes puntos:

- Control mensual del Balance General y las cuentas de resultados y de la ejecución presupuestaria aprobado para el ejercicio 2025.
- Revisión de situación de liquidez, solvencia y disponibilidades.
- Seguimiento de Créditos Judicializados.
- Controles sorpresivos para la realización del arqueo de caja en forma mensual.
- Control de contratos de ahorro a plazo fijo de los socios del periodo 2025.
- Control de Actas del Comité de Prevención de LA y FT e informes remitidos al INCOOP.
- Verificación de las conciliaciones mensuales de las cuentas bancarias.
- Verificación del nivel de endeudamiento.
- Control de movimientos realizados por medio de la APP.
- La Junta mantuvo reuniones de trabajo con el Gerente, con el objeto de informarse de manera permanente sobre la situación económica, financiera y administrativa de la Cooperativa.
- Se mantuvo comunicación permanente con el área de Auditoría Interna, con el propósito de conocer y analizar los informes emitidos en el marco de sus funciones.
- Verificación mensual de las solicitudes de créditos otorgados a los socios, procedimientos y formalidades.
- Revisión aleatoria de guarda de pagarés de créditos otorgados.
- Verificación de forma aleatoria de documentos de subsidios otorgados.

- Revisión permanente de la confección de las actas de reuniones de todos los estamentos con que cuenta la Cooperativa.
- Control de documentos de ingresos y egresos de la cooperativa.
- Control de pagos de impuestos y patentes correspondiente a la cooperativa.
- Revisión de legajos del personal contratos, seguros, sueldos, vacaciones y otros de la Cooperativa.
- La Junta llevó a cabo la convocatoria a firmas auditoras para la presentación de propuestas de servicios de Auditoría Externa de la Cooperativa, con el propósito de analizarlas y posteriormente elevar una terna al CONAD para su consideración y eventual contratación.
- Se hizo la revisión del inventario físico de los bienes del activo de la Cooperativa, al final del ejercicio.
- Los integrantes de esta Junta participaron en la totalidad de las charlas, cursos y actividades organizadas por la Cooperativa, así como en aquellas promovidas por otras entidades afines.

Expresamos nuestro agradecimiento a los directivos, funcionarios y asociados por su permanente acompañamiento y colaboración en el desarrollo de nuestras actividades.

Asimismo, exhortamos a los directivos y funcionarios a continuar administrando los recursos de la Cooperativa con la misma transparencia y responsabilidad con que se ha venido actuando hasta la fecha.



Lic. Alicia E. Amarilla Sánchez
Secretaria
Junta de Vigilancia



Lic. Gloria Z. González de Zárate
Presidente
Junta de Vigilancia

DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

Asunción, 09 de marzo de 2025

En concordancia con lo establecido en la Ley 438/94 y de los Estatutos Sociales que rigen a la COOPERATIVA MULTIACTIVA DE AHORRO Y CRÉDITO, CONSUMO, PRODUCCIÓN Y SERVICIOS PINOZA LTDA., esta Junta de Vigilancia conforme al mandato conferido y cumpliendo su función de contralor, presenta su Dictamen sobre el funcionamiento de la Cooperativa, durante el ejercicio fenecido.

Fueron analizados los documentos preparados para su consideración por la Asamblea General Ordinaria de socios, a saber: la Memoria Anual del Consejo de Administración, el Balance General, el Estado de Resultados y el Presupuesto de Gastos, Inversiones y Recursos correspondiente al periodo 2025.

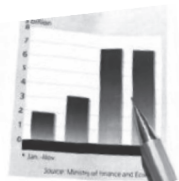
Dicho examen se realizó sobre la base de la verificación de los documentos respaldatorios y del Dictamen de los Auditores Externos, dejando constancia de que los mismos reflejan de manera razonable el movimiento financiero y la situación patrimonial de la entidad.



Lic. Alicia E. Amarilla Sánchez
Secretaria
Junta de Vigilancia



Lic. Gloria Z. González de Zárate
Presidente
Junta de Vigilancia



AUDITING

Auditoría Externa y Consultoría

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

**A LOS SEÑORES
PRESIDENTES Y MIEMBROS
DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION Y DE LA JUNTA DE VIGILANCIA
COOPERATIVA MULTIACTIVA DE AHORRO Y CREDITO, CONSUMO, PRODUCCION Y SERVICIOS PINOZA LTDA.
Bartolomé de las Casas Nro. 405
Asunción, Paraguay**

Identificación de los Estados Financieros

Hemos auditado los estados financieros que se acompañan de la **COOPERATIVA MULTIACTIVA DE AHORRO Y CREDITO, CONSUMO, PRODUCCION Y SERVICIOS PINOZA LTDA**, que comprenden el balance general al 31 de diciembre de 2025 y el estado de resultados, estado de cambio del patrimonio neto y estado de flujo de efectivo por el año terminado en esa fecha, así como un resumen de políticas contables importantes y otras notas aclaratorias.

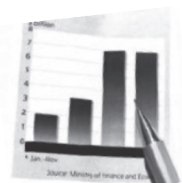
Responsabilidad de la administración por los Estados Financieros

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con normas contables vigentes en Paraguay. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros que estén libres de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea debidas a fraude o a error; seleccionando y aplicando políticas contables apropiadas, y haciendo estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestra auditoría. Condujimos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría vigentes en Paraguay y normativas reglamentarias del INCOOP. Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos así como que planeemos y desempeñemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de representación errónea de importancia relativa.

Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencias de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debida a fraude o a error. Al hacer esas evaluaciones del riesgo, el auditor considera el control interno vigente relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros por la



AUDITING Auditoría Externa y Consultoría

entidad, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye evaluar la propiedad de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros.

Creemos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, respecto de todo lo importante, la posición financiera de la **COOPERATIVA MULTIACTIVA DE AHORRO Y CREDITO, CONSUMO, PRODUCCION Y SERVICIOS PINOZA LTDA.**, al 31 de diciembre de 2025, y de su desempeño financiero, estado de cambio del patrimonio neto y su flujo de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con normas contables vigente en Paraguay.

Luque, Paraguay
27 de febrero de 2026

AUDITORIA EXTERNA Y CONSULTORIA
C.P. Maria Blacida Pereira Galeano, Sócio
Matricula Profesional F- 61 CCP
Registro N° 105/19 S/ Res. N° 30
Registro INCOOP 74
Registro Seprelad

Tribunal Electoral Independiente (TEI) Informe Anual Periodo 2025

Distinguidos y Apreciados Consocios de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Crédito, Consumo, Producción y Servicios PINOZA Ltda. Los miembros del Tribunal Electoral Independiente (TEI), tienen el agrado de presentar en forma resumida, las principales actividades llevadas a cabo durante el Ejercicio Económico 2025.

En primer término, cumpliendo con lo que establece el Estatuto Social, en fecha 22 de abril de 2025, según Acta N° 532, se integra el Tribunal Electoral Independiente, en el siguiente orden:

- Presidente : Abdón Casco Jacquet
- Secretaria : Herminia Lugo Alfonso

El Tribunal Electoral Independiente, realizó 25 sesiones entre los meses de enero y diciembre del año 2025 y a su vez, llevó adelante todas sus actividades, en concordancia a la Ley de Cooperativas, el Estatuto Social y el Reglamento Electoral, atendiendo lo dispuesto en el Artículo N° 101, del Estatuto Social, que dice: Naturaleza del Tribunal Electoral Independiente: Es un órgano independiente que tendrá a su cargo entender en todo asunto relacionado con la organización, dirección, fiscalización y realización de los comicios, para la elección de autoridades que integrarán el Consejo de Administración, Junta de Vigilancia y el Tribunal Electoral Independiente, así como cualquier otro órgano o Comisión de carácter temporal que instituya la Asamblea. En épocas no Asamblearias, se abocará a temas Asamblearios, así mismo podrá realizar jornadas Inter-Cooperativas en coordinación con el Comité de Educación.

Actividades realizadas por el Tribunal Electoral Independiente:

- Preparación del Proyecto Organizativo Anual.
- Organización, realización y fiscalización de la Asamblea.
- Preparación del Reglamento de Debate Electoral.
- Capacitación con talleres sobre Legislación Cooperativa y Procedimientos Asamblearios, conjuntamente con el Comité de Educación. Todos los talleres dirigidos a directivos, funcionarios, invitados y socios en general.
- Preparación de materiales y útiles de Asamblea.
- Invitación a todos los asociados a participar de la Asamblea.

En concordancia con lo que establece el Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP), en el Marco General de Regulación y Supervisión de Cooperativas, donde señala que se debe presentar el Balance Social del 2º principio cooperativo que corresponde al Control Democrático de los Miembros: a continuación, presentamos:

Participación en Asambleas	Años			
	2021	2022	2023	2024
Total de Asociados	4.297	4.696	5.026	5.121
Habilitados con vos y voto	S/D	1.611	1.847	1.807
Asociados presentes en la Asamblea	S/D	191	99	101
Socios varones	1.973	2.150	2.300	2.393
Socias mujeres	2.324	2.546	2.726	2.727
Persona Jurídicas	0	0	0	1

Considerando que la Capacitación es fundamental para el buen desarrollo de las actividades, los miembros del TEI, han participado en el año 2025 de los siguientes cursos y talleres:

1. Asamblea de la Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito Ltda. (FECOAC), 13 de febrero.
2. Participación en el Taller sobre Asamblea Ordinaria y Extra Ordinaria, organizado por la Central de Cooperativas del Área Nacional (CENCOPAN), en fecha: 19 de febrero.
3. Padrinos del Festejo del Día de la Mujer Paraguaya, en la Cooperativa Pinozá Ltda. en fecha 21 de febrero.
4. Seminario Internacional de Cooperativas liderando el desarrollo sostenible, con énfasis en ciber seguridad, fideicomiso y tecnología de las finanzas, organizado por la Central de Cooperativas del Área Nacional (CENCOPAN), en fecha: 27 de mayo.
5. Participación del Presidente del TEI: Sr. Abdon Casco, como delegado titular, en la Asamblea de la Central de Cooperativas del Área Nacional (CENCOPAN), en fecha: 27 de mayo.
6. Taller: Igualdad en Acción organizado por la Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito Ltda. (FECOAC), el 31 de mayo.
7. Seminario: Fiducias e hipotecas, en la Central de Cooperativas del Área Nacional (CENCOPAN), 25 de junio.
8. Los miembros del TEI y el Comité de Educación organizaron el Panel – Interactivo sobre: Roles Dirigenciales, en el local de la Cooperativa Pinozá Ltda., conmemorando el día Internacional del Cooperativismo y en el marco de la designación del 2025, como “Año Internacional y Nacional de las Cooperativas”; siendo los panelistas, los miembros del TEI de la Federación de Cooperativas del Paraguay (FECOPAR), 05 de julio de 2025.
9. XIX Foro Cooperativo Internacional: organizado por la Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito Ltda. (FECOAC), el 11 y 12 de julio,
10. Cursos del Sistema Nacional de Educación Cooperativa (SNEC): 28 de junio, 01, 08, 15, 22 y 26 de julio: Plan de Capacitación 2025: Valores y principios cooperativos (Presencial).
11. Sesión Ordinaria de la Comisión Directiva de la Red Inter cooperativa de Órganos Electorales, en la sede de la Cooperativa Ypakaraí, en fecha 26 de julio.
12. Plenaria sobre Presentación de Planificación Estratégica de la Cooperativa Pinozá Ltda., 22 de agosto.
13. Lanzamiento del Reglamento Electoral Marco de la Red Inter cooperativa de Órganos Electorales, en la sede social y deportiva, de la Cooperativa Capiatá, el día 23 de agosto.
14. Curso de Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo, organizado por la Cooperativa Pinozá Ltda., 17 de setiembre.
15. Sesión Ordinaria de la Comisión Directiva de la Red Inter cooperativa de Órganos Electorales, en la sede de la Cooperativa San Juan Bautista Misiones, en fecha 27 de setiembre.
16. Buenas Prácticas para una Asamblea Efectiva, organizada por el instituto de Cooperativismo (INCOOP), en la sede la Cooperativa Universitaria, 28 de octubre.
17. Charla: Juntos hacemos de la prevención una tradición, abordaje nutricional y psicológico del cáncer, organizado por la Cooperativa Pinozá Ltda., 29 de octubre.
18. Sesión Ordinaria de la Comisión Directiva de la Red Inter cooperativa de Órganos Electorales, en la sede de la Cooperativa de Educadores (COOPEDUC) de la ciudad de Villarrica, en fecha 01 de noviembre.

Agradecimientos:

1. A todos los miembros del Consejo de Administración (CONAD), Junta de Vigilancia, Gerencia General, Funcionarios y Comités, quienes brindan su apoyo, para el desarrollo de nuestras actividades, recalando el valioso respaldo y acompañamiento de los miembros del CONAD.
2. A todo el personal de mantenimiento y proveedores, por acompañar nuestro trabajo con interés y responsabilidad.

3. A todos y cada uno de los asociados, que, con su participación, ponen de manifiesto su sentido de pertenencia y espíritu cooperativo, para que la Cooperativa Pinozá Ltda., siga manteniendo la trayectoria principista que le caracteriza.
4. Nuestro especial agradecimiento a la Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito (FECOAC) Ltda., Federación de Cooperativas del Paraguay (FECOPAR) y a la Central de Cooperativas del Área Nacional (CENCOPAN), por su constante apoyo a través de su Comité de Educación.
5. Al Dr. Nelson Martínez Ruiz Díaz, por acompañar el trabajo del Tribunal Electoral Independiente (TEI), con responsabilidad, en su calidad de Asesor del TEI.

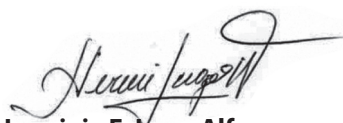
Para concluir, lleguen a los directivos, funcionarios, asociados, amigos, colaboradores, familiares, vecinos, el deseo de un Año Nuevo pleno de satisfacciones, de unidad y de trabajo, compartidos con alegría.

Que todos pongamos nuestro esfuerzo, para que la convivencia sea siempre agradable y que el diálogo fraterno, sea fundamental en nuestras vidas.

Que trabajemos unidos, para que nuestra cooperativa Pinozá Ltda. sea fortalecida y siga creciendo sana y fuerte, para el bienestar de todos los asociados.

Recordemos siempre que la Cooperativa, es una luz de esperanza, en momentos difíciles, porque predica la defensa del bien común, pregona la igualdad y solidaridad, difunde los proyectos de reactivación económica y promueve la participación de hombres y mujeres en los espacios de decisión.

Muchas gracias a todos.



Herminia E. Lugo Alfonso

Secretaria
Tribunal Electoral Independiente

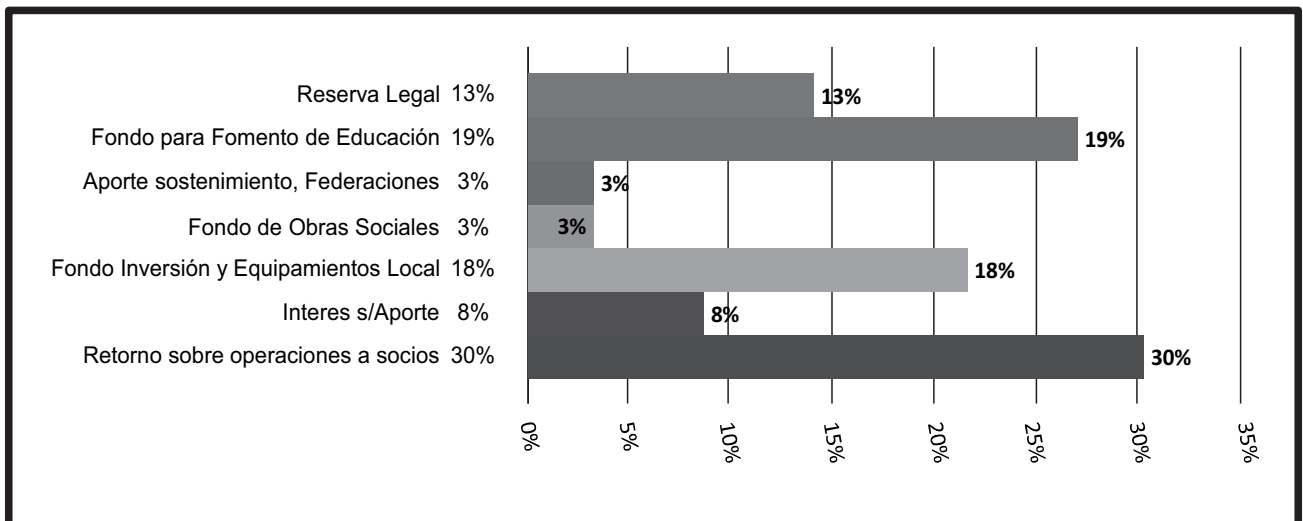


Abdón Casco Jacquet

Presidente
Tribunal Electoral Independiente

Propuesta para la Distribución de Excedentes

EXCEDENTE AL 31/12/2025		550.684.812
Reserva Legal	13%	71.589.026
Fondo para Fomento de Educación	19%	104.630.114
Fondo Solidaridad	6%	33.041.089
Aporte sostenimiento, Federaciones	3%	16.520.544
Fondo de Obras Sociales	3%	16.520.544
Fondo Inversión y Equipamientos Local	18%	99.123.266
Interes s/Aporte	8%	44.054.785
Retorno sobre operaciones a socios	30%	165.205.444
TOTAL	100%	550.684.812



PRESUPUESTO DE GASTOS. INVERSIONES Y RECURSOS - PERIODO 2026

(Expresado en Guaraníes)

PROYECCION DE CRECIMIENTO

Captación de Socios	500
Cartera de Aportes (10%)	7.401.038.677
Cartera de Créditos (10%)	38.134.977.557
Cartera de Ahorros (10%)	38.616.999.730
Cartera de Tarjeta de Créditos (15%)	1.888.159.041
Crecimiento en cantidad usuarios de tarjetas	200

PLAN DE INVERSIONES

Muebles y Equipos	150.000.000
Equipos de Informática e Instalaciones	350.000.000
Aportes Cencopan	104.370.000
Trabajo de mejoramiento Casa Central	1.500.000.000
Estudios de Proyectos	100.000.000

INGRESOS **8.808.365.000**

INGRESOS OPERATIVOS **8.724.365.000**

Ingresos Operativos por Serv. Financieros **8.724.365.000**

Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos **8.223.300.000**

Intereses Compensatorios Cobrados sobre Créditos **6.856.665.000**

Intereses Compensatorios s/Amortizables 5.448.665.000

Intereses Compensatorios p/Descuento de Documentos 160.000.000

Intereses Compensatorios s/ Créditos Vinculados 280.000.000

Intereses Compensatorios s/ Préstamos a Ex Socios 225.000.000

Intereses Compensatorios s/ Créditos Judicializados 24.000.000

Intereses Compensatorios s/ Créditos Refinanciados 485.000.000

Intereses Compensatorios s/ Tarjetas de Crédito 234.000.000

Comisiones Cobradas **937.700.000**

Comisiones s/Amortizables 565.000.000

Comisiones s/ Tarjetas de Crédito 372.700.000

Intereses Moratorios Cobrados **207.235.000**

Intereses Moratorios s/Amortizables 120.000.000

Intereses Moratorios p/Descuento de Documentos 1.500.000

Intereses Moratorios s/ Créditos Vinculados 1.300.000

Intereses Moratorios s/ Préstamos a Ex Socios 6.800.000

Intereses Moratorios s/ Créditos Judicializados 34.535.000

Intereses Moratorios s/ Créditos Refinanciados 13.800.000

Intereses Moratorios s/ Tarjetas de Crédito 29.300.000

Intereses Punitivos Cobrados **59.700.000**

Intereses Punitivos s/Amortizables 37.000.000

Intereses Punitivos p/Descuento de Documentos 500.000

Intereses Punitivos s/ Créditos Vinculados 500.000

Intereses Punitivos s/ Préstamos a Ex Socios 2.000.000

Intereses Punitivos s/ Créditos Judicializados 6.500.000

Intereses Punitivos s/ Créditos Refinanciados 4.000.000

Intereses Punitivos s/ Tarjetas de Crédito 9.200.000

Intereses y Accesorios s/Refinanciación **162.000.000**

Intereses y Accesorios s/Refinanciación 162.000.000

Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros **76.600.000**

Comisiones Cobradas s/ Tarjetas de Débito 16.500.000

Comisiones por emisión y renovación de Tarjetas de Débitos 1.200.000

Comisiones por emisión y renovación de Tarjetas de Créditos 26.200.000

PRESUPUESTO DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS - PERIODO 2026

(Expresado en Guaraníes)

Comisiones Cobradas s/ Cajeros Automáticos	5.700.000
Comisiones por otros servicios financieros	27.000.000
Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Financieros	97.565.000
Depósitos a la Vista	4.565.000
Intereses s/ Depósitos de Ahorro a la Vista Sector Cooperativo	3.505.000
Intereses s/ Depósitos a la Vista-Bancos	1.060.000
Depósitos a Plazo	93.000.000
Intereses s/Depósitos a Plazo Fijo Sector Bancos	93.000.000
Ingresos Operativos Varios	326.500.000
Desafectación De Previsiones	105.000.000
Previsiones p/ créditos y otros activos	105.000.000
Otros Ingresos Operativos Varios	221.500.000
Dividendos en Acciones y Participaciones	54.000.000
Cuotas de Ingreso no retornables	3.000.000
Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados	111.500.000
Otros Ingresos y Servicios	53.000.000
Ingresos por Ventas y Servicios No Financieros	400.000
Ventas y Servicios a No Socios	400.000
Otros Ingresos y Servicios	400.000
INGRESOS NO OPERATIVOS	84.000.000
Ingresos Eventuales	84.000.000
Ingresos Varios	84.000.000
Excedente por Diferencia de Cambio	2.000.000
Comisiones por Servicios de Cobranzas	70.500.000
Alquileres Cobrados	6.500.000
Ingresos Extraordinarios	5.000.000
EGRESOS	8.228.365.000
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	8.105.365.000
Costos y Gastos Operativos Serv. Financieros	8.093.365.000
Intereses y Comisiones Pagados	2.295.000.000
Intereses Pagados por Captaciones Socios	2.295.000.000
Intereses Pagados p/Ahorro a la Vista personas físicas o naturales	35.000.000
Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas físicas o naturales	1.800.000.000
Intereses Pagados p/ Ahorros Programados Captados	460.000.000
Previsiones	1.250.000.000
Previsiones para Créditos en Mora	1.250.000.000
Previsiones p/ créditos	1.250.000.000
Otros Costos por Servicios Financieros	705.800.000
Costo Procesamiento Tarjetas Débito	74.000.000
Costo Procesamiento Tarjetas Crédito	631.800.000
Gastos Administrativos por Act. AhorroCred.	3.272.355.000
Gastos De Personal	1.549.785.000
Sueldos Personal Administrativo y Otros	1.201.000.000
Beneficios sociales	269.785.000
Horas Extras	11.000.000
Vacaciones	68.000.000
Honorarios	979.650.000
Honorarios Profesionales	326.000.000
Servicios de Terceros	653.650.000
Servicios y Gastos De Oficina	262.950.000
Servicios Públicos	91.200.000
Materiales. Útiles y Papelería	33.500.000
Reparación y Mantenimiento	30.500.000

PRESUPUESTO DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS - PERIODO 2026

(Expresado en Guaraníes)

Procesamiento de Datos	15.000.000
Seguros	29.450.000
Combustibles y Lubricantes	11.000.000
Gastos de Movilidad y Transporte	2.300.000
Gastos de Estudios de Proyectos	37.000.000
Patentes y Software Informáticos	13.000.000
Mercadeo	75.000.000
Publicidad	50.000.000
Promociones y Sorteos	25.000.000
Impuestos y Tasas	314.970.000
Impuestos	252.400.000
Tasas	2.000.000
Cuota de Sostenimiento	60.570.000
Depreciaciones y Amortizaciones	90.000.000
Depreciación Permanente	90.000.000
Gastos De Gobernabilidad	570.210.000
Gastos Del Consejo De Administración	225.000.000
Dietas	174.000.000
Gastos de Sesión	3.500.000
Remuneración al Comité Ejecutivo	47.500.000
Gastos De la Junta De Vigilancia	125.650.000
Dietas	124.000.000
Gastos de Sesión	1.650.000
Gastos Del órgano Electoral	41.000.000
Dietas	40.000.000
Gastos de Sesión	1.000.000
Gastos de comites	152.060.000
Dietas	149.060.000
Gastos de Sesión	3.000.000
Gastos de Asamblea	26.500.000
Organización de Asambleas	25.000.000
Publicaciones y convocatorias	1.500.000
Costos y Gastos por Actividades no Financieras	12.000.000
Educación Cooperativa	12.000.000
Servicios de Formación y Capacitación (70%)	7.000.000
Servicios de Actividades sociales y recreativas (30%)	5.000.000
COSTOS Y GASTOS NO OPERATIVOS	123.000.000
Costos y Gastos No Operativos	123.000.000
Gastos Extraordinarios	122.500.000
Pérdida por Diferencia de Cambio	500.000
EXCEDENTE ESTIMADO	580.000.000

BALANCE SOCIAL COOPERATIVO - EJERCICIO 2025 PRIMER PRINCIPIO COOPERATIVO: MEMBRESÍA ABIERTA Y VOLUNTARIA.

Las cooperativas son organizaciones voluntarias, abiertas para todas aquellas personas dispuestas a utilizar sus servicios y aceptar las responsabilidades que conlleva la membresía sin distinción de género, raza, clase social, posición política y religiosa.

FACTORES DE EVALUACIÓN	2025	2024	% variación
CANTIDAD DE SOCIOS/AS AL INICIO	5121	5026	2%
CANTIDAD DE SOCIOS/AS AÑO AL CIERRE	5281	5121	3%
FACTORES DE EVALUACIÓN			
FACTORES DE EVALUACIÓN	2025	2024	% variación
APERTURA COOPERATIVA			
A- INGRESO ASOCIADOS/AS			
Cantidad de ingreso de socios/as en el año	410	403	2%
Hombres	201	171	18%
Mujeres	209	231	-10%
18-25 años	84	97	-13%
26-35 años	86	102	-16%
36-45 años	94	84	12%
46-55 años	66	51	29%
56-60 años	30	27	11%
61 y más años	50	42	19%
Personas jurídicas (Finalidad)	0	1	-100%
% del total de asociados en el año	7,7%	7,8%	-1%
Promedio de ingreso mensual	34	33	4%
Requisito económico exigido (Montos)			
Desembolso inicial exigido a nuevos socios/as			
- Cuota de ingreso no retornable	1.000	1.000	0%
- Aporte mínimo	15.000	15.000	0%
- Cuota de solidaridad	10.000	10.000	0%
- Total	26.000	26.000	0%
Relación con el Salario mínimo legal - %	0,9%	2,1%	-57%
B- SALIDA DE SOCIOS/AS (cantidad)			
Total de salida	250	308	-19%
Renuncia voluntaria. Causas	129	104	24%
Exclusión por incumplimiento estatutario	106	177	-40%
Exclusión por fallecimiento	15	16	-6%
Expulsión	0	0	0%
Suspensión	0	0	0%
Hombres	120	148	-19%
Mujeres	130	160	-19%
18-25 años	13	29	-55%
26-35 años	63	82	-23%
36-45 años	69	91	-24%
46-55 años	41	54	-24%
56-60 años	28	13	115%
61 y más años	36	39	-8%
COMPOSICIÓN DE LA MEMBRESÍA			
Total de Asociados/as Existentes	5.281	5.121	3%
Hombres	2.403	2.323	4%
Mujeres	2.877	2.797	3%
Personas Jurídicas	1	1	0%
Mujeres asociadas	2.877	2.797	3%
18-25 años	237	271	-13%
26-35 años	761	762	0%
36-45 años	678	643	5%
46-55 años	457	433	6%

56-60 años	223	201	11%
61 y más años	521	487	7%
Hombres asociados	2.403	2.323	4%
18-25 años	210	224	-6%
26-35 años	629	648	-3%
36-45 años	605	554	9%
46-55 años	438	413	6%
56-60 años	158	144	10%
61 y más años	363	340	8%
Rango de antigüedad			
Menos de 1 año	797	941	-15%
de 1 a 5 años	1729	1704	1%
de 6 a 10 años	1922	1867	3%
de 11 a 15 años	614	428	43%
de 16 a 20 años	136	117	16%
de 21 a 25 años	85	63	35%
de 26 a 30 años	0	0	0%
de 31 años y más	0	0	0%
Destino de créditos (cantidad)			
Consumo	1413	1255	13%
Vivienda	4	6	-33%
Educación	27	29	-7%
Salud	6	3	100%
Otros	969	1097	-12%
Clasificación por edad y genero			
Hombres	841	873	-4%
18-25 años	65	65	0%
26-35 años	176	203	-13%
36-45 años	190	205	-7%
46-55 años	186	188	-1%
56-60 años	77	72	7%
61 y más años	147	140	5%
Mujeres	997	1060	-6%
18-25 años	73	90	-19%
26-35 años	218	230	-5%
36-45 años	238	261	-9%
46-55 años	182	194	-6%
56-60 años	92	86	7%
61 y más años	194	199	-3%
Ahorro			
Tipos de Ahorros			
A la Vista	3355	3138	7%
Plazo Fijo	220	232	-5%
Programado	108	117	-8%
Clasificación por edad y genero			
Hombres	1326	962	38%
18-25 años	110	95	16%
26-35 años	306	300	2%
36-45 años	304	289	5%
46-55 años	264	247	7%
56-60 años	103	90	14%
61 y más años	239	219	9%
Mujeres	1692	1222	38%
18-25 años	124	136	-9%
26-35 años	381	362	5%
36-45 años	382	356	7%
46-55 años	289	279	4%
56-60 años	155	134	16%
61 y más años	361	327	10%

Tarjetas de créditos			
Clasificación por género			
Hombres	638	598	7%
Mujeres	764	750	2%
D5. SERVICIOS NO FINANCIEROS			
Servicio de Solidaridad	357	336	6%
Tipos de servicios de solidaridad			
Subsidios a la Salud	153	152	1%
Subsidios por Maternidad	47	57	-18%
Subsidios por fallecimiento	73	59	24%
Subsidios educativos	59	47	26%
Subsidios por matrimonio	25	16	56%
Servicio de Sepelio	6	5	20%
Clasificación por edad y genero			
Hombres	142	135	5%
18-25 años	6	5	20%
26-35 años	36	34	6%
36-45 años	34	39	-13%
46-55 años	16	23	-30%
56-60 años	8	4	100%
61 y más años	42	30	40%
Mujeres	215	201	7%
18-25 años	11	10	10%
26-35 años	67	54	24%
36-45 años	39	43	-9%
46-55 años	28	30	-7%
56-60 años	14	12	17%
61 y más años	56	52	8%

SEGUNDO PRINCIPIO COOPERATIVO: CONTROL DEMOCRATICO DE LOS MIEMBROS.

Las cooperativas son organizaciones democráticas controladas por sus miembros, quienes participan activamente en la definición de políticas y en la toma de decisiones.

Los hombres y mujeres elegidos para representar su cooperativa, responden ante los miembros. En las cooperativas de base los miembros tienen igual derecho a voto (un miembro, un voto) mientras que en las cooperativas de otros niveles también se organizan con procedimientos democráticos.

FACTORES DE EVALUACIÓN	2025	2024	% variación
PARTICIPACIÓN EN LAS ASAMBLEAS			
ASAMBLEAS ORDINARIAS			
Total de socios/as de la cooperativa al cierre del ejercicio	5.281	5.121	3%
Total de socios(as) habilitados/as al momento de la convocatoria	1.807	1.823	-1%
Porcentaje de Hombre (habilitados)	42%	43%	-2%
Porcentaje de Mujer (habilitados)	58%	57%	2%
Total de socios/as presentes en la Asamblea Ordinaria	101	633	-84%
Total de socios en Asamblea Electiva	N/A	367	0%
Total de socios en Asamblea Deliberativa	101	266	-62%
ACCESO A CARGOS DIRECTIVOS Y ELECTIVOS			
Cargos Electivos			
Consejo de Administración			
18-25 años	0	0	0%
26-35 años	0	0	0%
36-45 años	2	2	0%
46-55 años	2	2	0%
56-60 años	1	2	-50%
61 y más años	5	4	25%
Titulares			
Hombre	4	4	0%
Mujer	3	3	0%

Suplente			
Hombre	0	0	0%
Mujer	3	3	0%
Presidencia			
Hombre	1	1	0%
Mujer	0	0	0%
Junta de Vigilancia			
18-25 años	0	0	0%
26-35 años	0	1	-100%
36-45 años	2	1	100%
46-55 años	1	1	0%
56-60 años	2	2	0%
61 y más años	1	1	0%
Titulares			
Hombre	2	2	0%
Mujer	3	3	0%
Suplente			
Hombre	1	1	0%
Mujer	0	0	0%
Presidencia			
Hombre	0	0	0%
Mujer	1	1	0%
Tribunal Electoral Independiente			
Titulares			
Hombre	1	1	0%
Mujer	1	2	-50%
Suplente			
Hombre	0	0	0%
Mujer	0	0	0%
Presidencia			
Hombre	1	1	0%
Mujer	0	0	0%
Clasificación de cargos electivos por edad			
18-25 años	0	0	0%
26-35 años	0	1	-100%
36-45 años	4	3	33%
46-55 años	4	4	0%
56-60 años	4	5	-20%
61 y más años	6	6	0%
Organismos Auxiliares			
Comité de Educación	4	4	0%
Comité de Crédito	3	3	0%
Comité de Solidaridad	3	3	0%
Comité de Prevención de LA y FT	1	1	0%
Total de Directivos			
	29	30	-3%
Hombre	12	12	0%
Mujer	17	18	-6%
DEMOCRACIA EN EL TRABAJO			
Mujeres trabajadoras en la cooperativa	6	6	0%
Hombres trabajadores en la Cooperativa	9	9	0%
Mujeres con mando (Jefatura) en la cooperativa	1	1	0%
% del total de mujeres trabajadoras	40%	40%	0%
Hombres con mando (Jefatura) en la cooperativa	1	1	0%
% del total de hombres trabajadores en coop.	60%	60%	0%
Salario promedio de hombres (SPH)	6.545.542	6.735.714	-3%
Salario promedio de mujeres (SPM)	5.174.414	4.998.189	4%
Diferencia entre SPM y SPH	1.371.128	1.737.525	-21%

Mencionar cantidad de empleados/as con discapacidad.	Contamos con la participación activa de una persona con discapacidad dentro del cuadro permanente de funcionarios
Describir beneficios otorgados a los empleados tales como guardería, servicio médico, becas, otros	La Cooperativa promueve el bienestar y desarrollo de su plantel de colaboradores mediante un programa integral de beneficios que incluye: bonificaciones por fallo de caja, provisión de uniformes, régimen de vacaciones y cursos de capacitación continua. Asimismo, fomentamos el equilibrio entre la vida laboral y personal otorgando licencias mensuales (un sábado al mes), permisos por onomástico y otras bonificaciones especiales.
Cumplimiento del Código Laboral	La Cooperativa garantiza el estricto cumplimiento de la legislación laboral vigente, asegurando a su plantel el acceso pleno a beneficios fundamentales como el régimen de vacaciones remuneradas, la seguridad social (I.P.S.) y la bonificación familiar, conforme a las normativas del Código del Trabajo
D4. ÓRGANOS ELECTORALES	Contamos con un Reglamento Electoral aprobado por Asamblea Extraordinaria, asegurando un marco normativo sólido para el control democrático de los miembros
Dispone de reglamento electoral	

MEDIOS DE COMUNICACIÓN PARA LAS ASAMBLEAS

- Avisos publicitarios periódicos (veces)	2
- Avisos publicitarios revista de la cooperativa	Si
- Afiches (local cooperativo)	Si
- Pasacalles (cuantos)	3
- Redes Sociales (Facebook, Instagram, Whatsapp)	Si
- Chat Telefónicos. (Mensajes masivos)	Si
Disponibilidad de Memoria y Balance antes de la Asamblea. (Cumple la disposición Estatutaria).	Si

TERCER PRINCIPIO COOPERATIVO: PARTICIPACION ECONOMICA DE LOS MIEMBROS.

Los miembros contribuyen de manera equitativa y controlan de manera democrática el capital de la cooperativa. Por lo menos una parte de ese capital es propiedad común de la cooperativa. Usualmente reciben una compensación limitada si es que la hay, sobre el capital suscrito como condición de membresía. Los miembros asignan excedentes para cualquiera de los propósitos: el desarrollo de la cooperativa mediante la posible creación de reservas de la cual al menos una parte debe ser indivisible; los beneficios para los miembros en proporción con sus transacciones con la cooperativa; y el apoyo a otras actividades según lo apruebe la membresía.

FACTORES DE EVALUACIÓN	2025	2024	% variación
CAPITAL COMO PROPIEDAD COMUN			
Capital común cooperativo irrepartible (reservas)	1.040.022.103	997.515.378	4%
Crecimiento en aportaciones en el Ejercicio	474.415.694	453.839.731	5%
% en relación al Activo total	2,3%	3,3%	-30%
COMPENSACION LIMITADA AL CAPITAL			
Intereses Pagados a las aportaciones	26.157.985	33.825.120	-23%
% en relación al total de aportaciones	0,4%	0,5%	-20%
DISTRIBUCION DE EXCEDENTES en %			
Reserva Legal	13%	14%	-7%
Fondo Fomento a la Educación cooperativa	25%	23%	9%
Otros fondos específicos	23%	22%	5%
Pago de interés a las Aportaciones	8%	8%	0%
% sobre los trabajos y operaciones realizadas por los socios con la Cooperativa	28%	30%	-7%
3% aporte de sostenimiento para la Federación o Confederación	3%	3%	0%

CUARTO PRINCIPIO: AUTONOMIA E INDEPENDENCIA.

Las cooperativas son organizaciones autónomas de ayuda mutua, controladas por sus miembros. Si entran en acuerdos con otras organizaciones (incluyendo gobiernos) o tiene capital de fuentes externas, lo realicen en términos que aseguren el control democrático por parte de sus miembros y mantengan la autonomía de la cooperativa.

FACTORES DE EVALUACIÓN	2025	2024	% variación
INDEPENDENCIA FINANCIERA			
a. Independencia financiera estrecha			
Aportaciones (integradas)	6.728.216.979	6.253.801.285	8%

% del Activo total	15%	14%	5%
Reservas (Legal + Revalúo)	1.040.022.103	997.515.378	4%
% del Activo total	2,3%	2,3%	0%
% del Patrimonio Neto	12,5%	14,9%	-16%
Ahorro a Plazo Fijo. Promedio de Disponibilidad en el Ejercicio	22.342.002.748	22.097.357.717	1%
b. Independencia financiera amplia			
Aportaciones + Reservas + Donaciones	7.768.239.082	7.251.316.663	7%
% del Activo total	17,2%	16,4%	5%
Promedio de Tasas Activas	17,0%	16,0%	6%
Promedio de Tasas Pasivas.	8,5%	9,0%	-6%
c. Otros depósitos			
Depósitos en Bancos	4.400.188.947	5.712.250.110	-23%
Depósitos en Cooperativas	132.179.220	21.342.433	519%

QUINTO PRINCIPIO: EDUCACIÓN, CAPACITACIÓN Y EDUCACIÓN

Las cooperativas brindan educación y entrenamiento a sus miembros, a sus dirigentes electos, gerentes y empleados; de tal forma que contribuyan eficazmente al desarrollo de sus cooperativas.

Las cooperativas informan al público en general particularmente a los jóvenes y creadores de opinión acerca de la naturaleza y los beneficios del cooperativismo.

FACTORES DE EVALUACIÓN	2025	2024	% variación
Destino de los fondos de actividades educativas.			
Disponible Fondo de Educación Cooperativa	81.743.702	84.997.818	-4%
Excedentes Especiales Ley 438/94 – Art. 46	24.904.911	5.382.884	363%
. Área de Capacitación y educación Cooperativa	57.220.592	59.498.473	-4%
Logro de Metas del Plan Operativo de educación.			
- Cumplimiento de Metas durante el Ejercicio - Establecer %.	92%	90%	2%
Incidencia de acciones educativas directas			
Hombres	33	27	22%
18-25 años	2	2	0%
26-35 años	5	6	-17%
36-45 años	5	5	0%
46-55 años	4	4	0%
56-60 años	5	4	25%
61 y más años	12	6	100%
Mujeres	67	48	40%
18-25 años	4	2	100%
26-35 años	11	10	10%
36-45 años	15	7	114%
46-55 años	12	13	-8%
56-60 años	10	5	100%
61 y más años	15	11	36%
Dirigentes capacitados	29	30	-3%
Hombres	12	12	0%
Mujeres	17	18	-6%
Funcionarios capacitados	15	15	0%
Hombres	9	9	0%
Mujeres	6	6	0%

SEXTO PRINCIPIO COOPERATIVO: COOPERACIÓN ENTRE COOPERATIVAS.

Las cooperativas sirven a sus miembros más eficazmente y fortalecen al movimiento cooperativo, Trabajando de manera conjunta por medio de estructuras locales, nacionales e internacionales.

FACTORES DE EVALUACIÓN	2025	2024	% variación
COOPERACION EMPRESARIAL ENTRE COOPERATIVAS			
Ahorros en otras cooperativas	1.623.063	1.618.204	0%
Servicios de Vigilancia	SI	SI	
Seguros	SI	SI	

Memoria y Balance

APORTE DE SOSTENIMIENTO A COOPERATIVAS 2º, 3º, 4º y 5º Art. 42 Inc.F Ley 438 (Montos)			
Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito (FECOAC y FECOPAR)	9.809.244	12.684.420	-23%
Central de Cooperativas del Área Nacional (CENCOPAN)	102.552.426	82.534.038	24%
Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP)	46.350.548	43.331.078	7%
REPRESENTANTES EN ORGANOS DE INTEGRACION. (Jóvenes – Adultos – Adultos Mayores)			
- FEDERACIÓN (FECOAC)			
Hombres	0	0	0%
Mujeres	1	1	0%
- CENTRAL (CENCOPAN)			
Hombres	2	1	100%
Mujeres	0	0	0%

SEPTIMO PRINCIPIO COOPERATIVO: COMPROMISO CON LA COMUNIDAD.

La cooperativa trabaja para el desarrollo sostenible de su comunidad, por medio de políticas aceptadas por sus miembros.

FACTORES DE EVALUACIÓN	2025	2024	% variación
INFLUENCIA EN LA COMUNIDAD			
Empleo directo generado	22	21	5%
Empleo Indirecto Generado	88	84	5%
Aportes a la educación comunitaria y formal, no sistemática, cívica, otros.			
Colegio Verbo Divino			
Comisión Vecinal Mburicao			
Escuela Luis Braille			
Grupo Cultura (Niños con síndrome de Down)			
GENERACION Y PARTICIPACION EN ACTIVIDADES COMUNITARIAS			
Clases de Ajedrez			
Clases de Zumba			
Consultas oftalmológicas			
Feria de Microempreendedores			
Jornada de Vacunación			
Donación para mejoras en la comisaría 7ma			
Donación a la fundación María Auxiliadora Chaco			
Reciclaje de tapitas para la lucha de niños con cáncer			
ALIANZAS - CONVENIOS - ACUERDOS			
Fundaciones (ASOLEU)			
Servicios Profesionales Odontología: Dra. Marielda Chaparro			
Servicios Profesionales Oftalmología Dra. Karina Brizuela			
óptica Fortaleza			
RAMIESPA			
Lavadero de Autos y Motos Sensei CarWash			
Laboratorio de análisis clínicos Natividad			
Clínica Imaxic			
Clínica Boggino			
Sanatorio San Lucas			
Futuro			
Jardin de la Paz			


Lic. Jorge Zaracho Candia

Secretario Consejo de Administración


Lic. Nery F. Medina López

Presidente Consejo de Administración

PLAN GENERAL DE TRABAJO 2026

PERSPECTIVA DE APRENDIZAJE Y DESARROLLO

OBJETIVOS ESTRATEGICOS	METAS	ACTIVIDADES
Plan de desarrollo organizacional	Aumentar en un 10% el porcentaje de empleados que han completado al menos un programa de capacitación en el año	Realizar evaluaciones de necesidades de capacitación
		Implementar un plan de capacitación anual
		Programa de capacitación a dirigentes de 20 horas anuales en el SNEC
		Programa de capacitación Gerencial de 60 horas anuales en el SNEC
		Ofrecer programas de formación
	Reducir la rotación de personal en un 5%	Implementar un programa de desarrollo de liderazgo
		Ofrecer oportunidades de crecimiento profesional
Medición y evaluación del clima laboral	Mejorar el índice de satisfacción laboral	Realizar encuestas de clima laboral
		Implementar acciones de mejora basadas en los resultados de las encuestas

PERSPECTIVA DE PROCESOS INTERNOS

OBJETIVOS ESTRATEGICOS	METAS	ACTIVIDADES
Ampliación de servicios y productos financieros	Investigación y desarrollo de al menos 2 nuevos productos	Desarrollar productos de tarjeta premium
Gestión de alianzas estratégicas	Establecer un proceso de gestión de alianzas estandarizado	Lobby con organizaciones comerciales para aunar esfuerzos en el servicio financiero.
		Implementar un sistema de seguimiento de alianzas
Definición de un plan de comunicación	Desarrollar un plan de comunicación integral que incluya todos los públicos objetivo	Realizar un análisis de la situación actual
		Definir los públicos objetivo
	Mejorar la percepción de la marca en un 15%	Establecer los mensajes clave y seleccionar los canales de comunicación
		Realizar encuestas de percepción de marca
Análisis de competitividad	Identificar las principales tendencias del sector financiero	Monitorear las redes sociales
		Implementar acciones de relaciones públicas
		Analizar la competencia
		Identificar las mejores prácticas
Acercamiento a entidades de segundo grado	Fortalecer la representación de la cooperativa en las entidades de segundo grado	Implementar un sistema de inteligencia de mercado, Realizar análisis comparativos
Análisis de la estructura actual de los datos	Realizar un diagnóstico de la calidad y disponibilidad de los datos	Promover la participación activa en las actividades de las entidades.
		Realizar un inventario de los datos existentes
	Definir un conjunto de indicadores clave de desempeño (KPI) para monitorear el desempeño de la cooperativa	Evaluar la calidad de los datos e identificar las brechas de información
		Identificar los procesos críticos y definir los indicadores clave.
		Establecer un sistema de seguimiento de los KPI

Formalización de procesos y funciones	100% de manuales implementados	Validación de los manuales de procedimientos para los procesos clave, admisión, selección de personal, créditos, captaciones, inversiones y liquidez. Capacitar al personal en los nuevos procedimientos
	Reducir en los costos operativos en cuanto a su proporción de ingresos totales. Medición anual.	Analizar los costos de los procesos, Implementar medidas de ahorro, Optimizar los recursos. Organizar concursos por servicios.
Difusión de los beneficios sociales	Establecer un programa de medición del impacto social de las acciones de la cooperativa	Identificar los indicadores clave de impacto social, Implementar un sistema de seguimiento y evaluación

PERSPECTIVA DE USUARIOS

OBJETIVOS ESTRATEGICOS	METAS	ACTIVIDADES
Ampliación en servicios y productos financieros	Aumentar la satisfacción de los socios con los nuevos productos	Implementar un programa de fidelización.
Incrementar la cartera de tarjetas de crédito	Aumentar la cantidad de beneficios para socios por el uso de tarjetas de crédito (reintegro, cuotas sin intereses, descuentos)	Ofrecer beneficios exclusivos
		Campañas de marketing segmentadas
Gestión de alianzas estratégicas	Aumentar el número de alianzas estratégicas respecto al año inmediato anterior	Identificar potenciales socios estratégicos (comerciales, públicos, educativos, internacionales)
		Negociar acuerdos
		Implementar programas de co-marketing
Programa de promoción para captación de socios	Aumentar el número de nuevos socios en un 5% anualmente	Definir el perfil del socio deseable
		Establecer el canal a esa tipología de socios
Proyección a Cooperativa TIPO A	Aumentar el número de productos y servicios ofrecidos en un 15% en los próximos 2 años	Desarrollar nuevos productos y servicios
Difusión y promoción de servicios	Aumentar el conocimiento del público interno y externo sobre los nuevos productos y servicios	Realizar campañas de comunicación interna y externa
		Organizar eventos informativos
		Utilizar redes sociales
	Aumentar las ventas de servicios en un 5%	Desarrollar materiales de marketing
Acercamiento a entidades de segundo grado	Establecer acuerdos de colaboración con al menos 3 entidades de segundo grado	Ofrecer promociones especiales
		Participar en eventos del sector
		Realizar visitas a las entidades
Difusión de los beneficios sociales	Aumentar en un 10 % el conocimiento de los socios sobre los beneficios sociales que ofrece la cooperativa. Anualmente.	Desarrollar una campaña de comunicación interna y externa, Organizar talleres informativos, Actualizar la página web con información sobre los beneficios
	Aumentar en un 10 % la percepción positiva de la comunidad sobre la cooperativa como una entidad socialmente responsable. Anualmente.	Realizar acciones de voluntariado corporativo, Apoyar proyectos sociales en la comunidad, Comunicar las acciones sociales realizadas
Implementación de una página web	Aumentar en un 20% el tráfico a la página web y redes sociales	Optimizar la página web para los motores de búsqueda, Promocionar la página web en redes sociales
	Mejorar la comunicación con los socios a través de la página web y redes sociales	Ofrecer servicios en línea, Facilitar la comunicación con la cooperativa, Personalizar la experiencia del usuario

Desarrollo de una matriz de riesgo	Identificar y evaluar los principales riesgos que enfrenta la cooperativa	Realizar un análisis de riesgos, Clasificar los riesgos por probabilidad e impacto, Elaborar un plan de contingencia
	Establecer un sistema de gestión de riesgos	Integrar la gestión de riesgos en los procesos de la cooperativa, Monitorear los riesgos de manera continua

PERSPECTIVA FINANCIERA

OBJETIVOS ESTRATEGICOS	METAS	ACTIVIDADES
Ampliación en servicios y productos financieros	Aumentar los ingresos por nuevos productos en un 6% respecto al año inmediato anterior	Incremento de los intereses cobrados por medio del crecimiento de la cartera de créditos.
		Lanzar campañas de marketing dirigidas
Incrementar la cartera de tarjetas de crédito	Aumento del margen bruto del servicio de tarjeta de crédito en un 10%	Analizar la rentabilidad de cada segmento o alianza
		Optimizar costos internos
Gestión de carteras	Incremento anual de la cartera de créditos en valores no menores al 6% anual	Asignación de metas de colocación, recuperación, y mora de control mensual.
	Incremento anual de la cartera de ahorros en valores no menores al 8% anual	Asignación de metas de colocación, recuperación, y mora de control mensual.
Gestión de alianzas estratégicas	Aumentar los ingresos generados por las alianzas en un 8%	Monitorear el desempeño de las alianzas, Optimizar los acuerdos
Programa de promoción para captación de socios	Aumentar los ingresos por cuotas de ingreso en un 10% respecto al año anterior en los tres ejercicios	Optimizar el proceso de inscripción de nuevos socios
		Promociones o sorteos entre los nuevos socios
Proyección a Cooperativa TIPO A	Aumentar los activos totales en un 10% en los próximos 2 años, respecto al año inedito	Diversificar la cartera de inversiones Aumentar la captación de depósitos
	Aumentar el retorno de la inversión en comunicación en un 10%	Medir el impacto de las campañas en las ventas, Realizar análisis de costo-beneficio
Análisis de competitividad	Mejorar la posición competitiva de la cooperativa en un 10%	Optimizar la estructura de costos
Liquidez sostenible	Mantener el índice de liquidez mínimo requerido por la regulación de las Cooperativas del Sector de Ahorro y Crédito	Habilitar líneas de crédito con otras entidades cooperativas o bancarias para enfrentar riesgos de iliquidez
		Elaborar un flujo de caja proyectado que asegure el mantenimiento del capital de trabajo requerido para el logro de las metas operativas.


Lic. Jorge Zaracho Candia
 Secretario Consejo de Administración


Lic. Nery E. Medina López
 Presidente Consejo de Administración

NÓMINA DE FUNCIONARIOS

Cargo	Nombre y Apellido
Gerente	Lic. Luis Fernando Gini Machi
Sub Gerente	Lic. Mirtha Graciela Mazacote Gómez
Tesorero	C.P. Martín Andrés Pino Fleitas
Aux. de Tesorería	Luján Anahí Dos Santos Colmán
Ejecutivo de Cuentas	José Rosa Vega Báez
Ejecutivo de Cuentas	Fredy Javier Maidana Agüero
Ejecutivo de Cuentas	Lic. Judith Venessa Parra Araujo
Oficial de Recuperación de Crédito	Silvio Daniel Núñez Almada
Oficial de Recuperación de Crédito	Tathiana María Belén Aveiro Azucas
Cajero	Diego Rafael Ontivero Lovera
Cajero	Mathias Ezequiel Garcete Ríos
Gestión Administrativa y Talento Humano	Vilma Elizabeth Peña Vega
Atención al Socio	Milagros Monserrat Cabrera Arce
Gestor	David Liuzzi Benítez
Gestor	Alexis Daniel Bogado Fernández

ASESORÍAS ESPECIALIZADAS

Contador General	C.P. Óscar Raúl Paredes Alvarenga
Asesor Informático	Lic. Juan Ramón Ortega del Puerto
Asesor Jurídico	Abog. Hernando Raichakowski
Auditoría Interna	Lic. Sandra Noemi Chaparro López
Oficial de Cumplimiento	Lic. René María Milagros Mendoza Gómez
Servicios de Seguridad	Protecoop Ltda.
Servicios de Limpieza	Todo Brillo S.A.





Federada a:



Socia de:



Accionista de:

ASEGURADORA



Indio Francisco N 638 c/ Bartolomé de las Casas
 Teléfono: (0986) 650 782
 Asunción - Paraguay
 E-mail info@pinoza.coop.py

SEGUINOS EN:

- Cooperativa Pinoza Ltda.
- @coopeLtda
- @cooperativapinozaltda

Visitá nuestro sitio web:
www.pinoza.coop.py

Descargá la App y disfruta los beneficios

